

Lovochemie, a.s.

# Lovochemie 2009



Lovosice, 28. dubna 2010

Zpracoval útvar ekonomického ředitele

# O B S A H

	<b>strana</b>
Profil Společnosti - základní údaje	3
Základní ekonomické ukazatele	3
Úvodní slovo generálního ředitele	4
Orgány a management Společnosti	5
Organizační struktura	6
Specifické informace o Společnosti	7
- Struktura akcionářů	7
- Cenné papíry	7
- Činnost	8
- Finanční situace	13
Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku Společnosti v roce 2009	14
Návrh na rozdělení zisku za rok 2009	17
Stanovisko dozorčí rady	18
Finanční část	19
- Rozvaha	
- Výkaz zisku a ztráty	

## Profil Společnosti - základní údaje

<b>Název:</b>	Lovochemie, a.s. („Společnost“)
<b>IČ:</b>	49100262
<b>DIČ:</b>	CZ49100262
<b>Sídlo:</b>	Lovosice, Terezínská 57, PSČ 410 17
<b>Telefon:</b>	416 561 111
<b>Fax:</b>	416 533 098
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:info@lovochemie.cz">info@lovochemie.cz</a>
<b>Internet:</b>	<a href="http://www.lovochemie.cz">www.lovochemie.cz</a>
<b>Právní forma:</b>	akciová společnost
<b>Den zápisu:</b>	1. listopadu 1993
<b>Rejstříkový soud:</b>	Krajský soud v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 471
<b>Zakladatel:</b>	Fond národního majetku České republiky, Praha
<b>Předmět podnikání:</b>	výroba chemických látek a chemických přípravků

**Společnost Lovochemie, a.s., nemá zahraniční organizační složku.**

**Místa, na kterých jsou k nahlédnutí veškeré dokumenty a materiály uváděné ve výroční zprávě Společnosti:** v sídle Společnosti (sekretariát ekonomického ředitele)

**Ochranná známka Společnosti:**



## Základní ekonomické ukazatele

		<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Výnosy	mil. Kč	3 840	5 263	3 865
Náklady bez daně z příjmu	mil. Kč	3 713	4 597	3 682
Zisk před zdaněním	mil. Kč	127	666	183
Zisk po zdanění	mil. Kč	117	525	145
Přidaná hodnota	mil. Kč	466	1 228	645
Prodej celkem	mil. Kč	3 691	4 587	3 954
z toho produkty určené pro - vývoz	mil. Kč	1 457	1 890	1 598
- tuzemsko	mil. Kč	2 234	2 697	2 356
Aktiva celkem	mil. Kč	3 060	3 318	2 908
Základní kapitál	mil. Kč	1 141	1 141	1 141
Průměrný počet zaměstnanců	osoby	610	625	626

## Úvodní slovo generálního ředitele

Vážené dámy, vážení pánové,

do roku 2009 jsme vstupovali s oprávněnými obavami jako do roku pokračující hospodářské krize, která se nevyhnula ani našemu odvětví vzhledem k tvrdým dopadům na našeho klíčového zákazníka - zemědělský sektor. A v tomto kontextu lze nakonec výsledek roku hodnotit velmi pozitivně. Vždyť dosažená výše tržeb z prodeje v objemu téměř 4 mld. Kč je v historii firmy druhou nejvyšší a oproti rekordnímu a ve všech ohledech mimořádnému roku 2008 poklesl prodej hnojiv o pouhých 5 tis. t (tedy o 0,7 %)! Myslím, že to je jasným důkazem, že i ve velmi složitém období se Lovochemie dokázala prosadit. Jako jednomu z mála evropských producentů hnojiv se nám podařilo udržet naše výrobní kapacity v podstatě na plné výrobě, byť např. zásadně klesla poptávka po kombinovaných hnojivech typu NPK.

K tomuto úspěchu nesporně pomohla i prozíravá obchodní politika ještě ze závěru roku 2008, kdy kontrakty uzavřené především do Německa ještě za vyšší „předkrizové“ ceny pomohly vytvořit v prvním pololetí 2009 dostatečnou finanční rezervu. Další pozitivní efekt přinesl program úspor nákladů v podstatě ve všech oblastech činnosti společnosti.

Z pohledu investičních projektů bych rád zdůraznil především úspěšnou realizaci dlouhodobě připravovaného projektu dodávek tepla z teplárny Lovochemie do města Lovosice, dokončení off sites investic pro jednotku výroby MEŘO sesterské společnosti PREOL, a.s. a pokračování přípravy výstavby protipovodňových opatření, která bude zahájena na jaře roku 2010 a kde bude Lovochemie spoluinvestorem.

Finanční situace společnosti byla v průběhu roku velmi dobrá a bez problémů byly hrazeny všechny závazky.

V personální oblasti došlo ke změně na pozici výrobního ředitele a pokračovala optimalizace počtu zaměstnanců s cílem maximálně využít synergií existujících mezi činnostmi sesterských společností Lovochemie a PREOL v rámci areálu.

Závěrem mi dovoluji zdůraznit, že úspěšný výsledek v krizovém roce 2009, v roce, kdy řada společností i odvětví bojovala o přežití, se určitě nezrodil sám od sebe a mají na něm zásluhu všichni zaměstnanci společnosti Lovochemie, za což jim určitě zaslouženě patří poděkování vedení společnosti.

S úctou

Mgr. Richard Brabec  
Generální ředitel

## **Orgány a management Společnosti v roce 2009**

### **Představenstvo**

#### **Ing. Petr Cingr**

Ing. Andrej Babiš

Mgr. Richard Brabec

Ing. Pavel Černý

Ing. Pavoľ Kerďo

JUDr. Miloslav Spěváček

Ing. Jaromír Šilhan

**předseda od 3. března 2009, člen do 3. března 2009**

předseda do 25. února 2009

místopředseda

člen

člen do 25. února 2009

člen

člen

### **Dozorčí rada**

#### **Ing. Dagmar Negrová**

Ing. Josef Kasper

Věra Hozáková

**předsedkyně**

místopředseda do 9. září 2009, člen od 5. října 2009, místopředseda od 6. listopadu 2009

člen

### **Management**

#### **Mgr. Richard Brabec**

Ing. Pavel Černý

JUDr. Miloslav Spěváček

Bc. Petr Ulbricht

Ing. Jaromír Šilhan

Ing. Miloš Vodička

Ing. Jaroslav Skácel

Ing. Vladislav Smrž

**generální ředitel**

ekonomický ředitel

obchodní ředitel

technický ředitel

výrobní ředitel od 1. října 2009, do 30. září ředitel úseku údržby a investic

výrobní ředitel do 30. září 2009

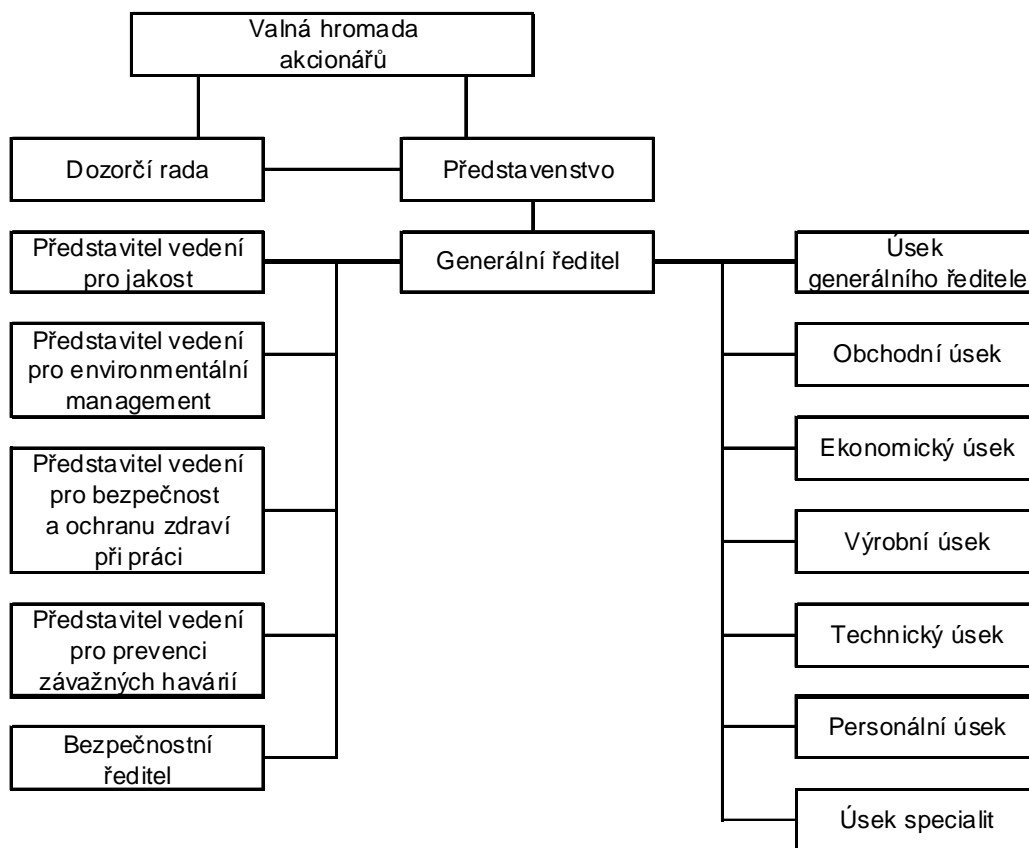
ředitel úseku specialit

personální ředitel od 1. října 2009, do 30. září personální manažer

### **Změny, které nastaly od konce roku 2009 do období zpracování výroční zprávy**

Od konce roku 2009 do období zpracování výroční zprávy nenastaly žádné významné změny, které by ovlivnily situaci společnosti.

## Organizační struktura k 31. prosince 2009

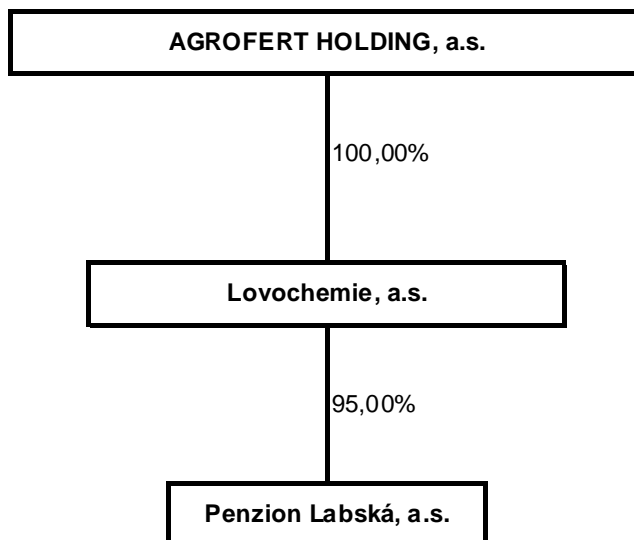


V měsíci říjnu došlo ke sloučení výrobního úseku a úseku pro údržbu a investice v jeden výrobní úsek. Novým výrobním ředitelem byl jmenován Ing. Jaromír Šilhan, dosavadní ředitel pro údržbu a investice. Oddělení výroby LAV a oddělení NPK bylo sloučeno do jednoho oddělení výroby hnojiv. Dále bylo zřízeno místo hlavního mechanika.

## **Specifické informace o Společnosti**

### **Struktura akcionářů – stav k 31. prosinci 2009**

Vlastníkem Lovochemie, a.s., byla k 31. 12. 2009 firma AGROFERT HOLDING, a.s., se sídlem Pyšelská 2327/2, Praha 4, Chodov, která nabyla 100,00 % celkových hlasovacích práv dne 22. září 2009. Do tohoto dne byla vlastníkem (jediným akcionářem) Lovochemie, a.s., firma DEZA, a.s., se sídlem Valašské Meziříčí.



Společnost Lovochemie, a.s., je zahrnuta do konsolidačního celku AGROFERT HOLDING, a.s. Společnost Lovochemie, a.s., nesestavuje konsolidovanou účetní závěrku podle § 62 odst. 5 vyhlášky č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Konsolidovanou účetní závěru sestavuje společnost AGROFERT HOLDING, a.s., se sídlem Pyšelská 2327/2, 149 00 Praha 4, IČ: 261 85 610.

### **Cenné papíry**

Společnost nemá registrované akcie, základní kapitál činil 1 141 382 tis. Kč a je rozdělen na 11 kusů kmenových listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 100 000 000 Kč, 4 kusy kmenových listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 10 000 000 Kč, 1 kus kmenové listinné akcie na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč, 38 kusů kmenových listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 10 000 Kč a 2 kusy kmenových listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 Kč. Těchto padesát šest kusů akcií nahrazují čtyři hromadné listiny – pořadové číslo 24-27.

## Činnost

### Výrobní program

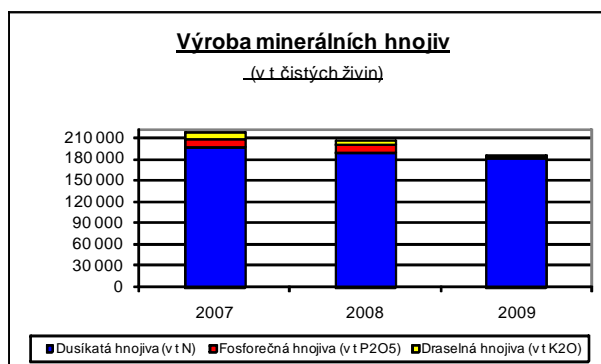
Hlavním výrobním programem, podílejícím se více než 90 % na obratu Společnosti, je výroba minerálních hnojiv. Zahrnuje výrobu:

- ledku amonného s vápencem (LOVOFERT LAV 27),
- ledku amonného s dolomitem (LOVOFERT LAD 27),
- ledku amonného se síranem vápenatým (LOVOFERT LAS 24+6S),
- vícesložkových hnojiv (LOVOFERT NPK a LOVOFERT NP) ve variantní sortimentní skladbě poměru živin N:P:K,
- ledku vápenatého (LOVOFERT LV 15),
- hnojiva na bázi dusičnanu amonného a síranu amonného (LOVODASA 25+12S, LOVODASA 26+13S),
- kapalných hnojiv, z nichž nejvýznamnějšími jsou roztok dusičnanu amonného s močovinou s obchodním názvem LOVODAM 30 a LOVODAM 28.

Od roku 2001 vyrábí Společnost vícesložková hnojiva i v místě odloučeném středisku granulovaných směsných hnojiv (GSH) v Městci Králové. Hlavními výrobky jsou síran amonný granulovaný 20%N, NPK 10-10-10+13S, Fosmag, Cererit a Lovogreen.

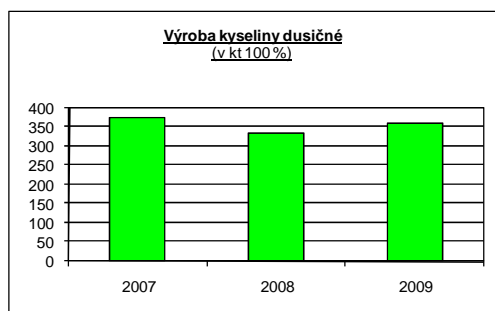
### Výroba minerálních hnojiv (v tunách čistých živin)

Výroba	jednotky	2007	2008	2009
Dusíkatá hnojiva	t N	195 323	188 286	181 485
Fosforečná hnojiva	t P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	12 536	10 673	2 438
Draselná hnojiva	t K <sub>2</sub> O	9 726	6 926	1 166



U výroby minerálních hnojiv došlo v roce 2009 v porovnání s ostatními roky k poklesu. Ten byl způsoben omezením výroby vícesložkových hnojiv z důvodu nízké poptávky po tomto sortimentu pro vysoké ceny dané přetrvávajícími vysokými cenami fosforečných a draselných surovin k jejich výrobě.

	jednotky	2007	2008	2009
Kyselina dusičná	kt 100 %	375	332	358



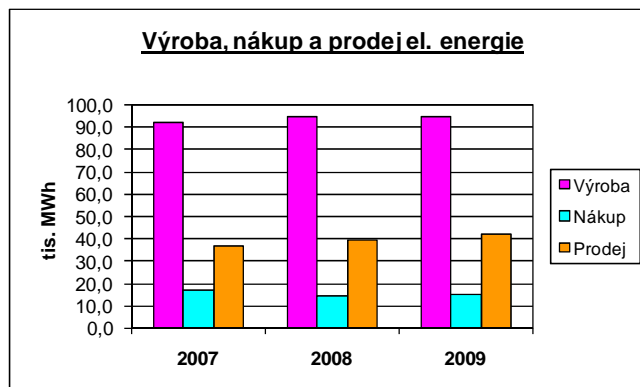


Kromě minerálních hnojiv patří do sortimentu výroby ještě karboxymethylcelulosa (LOVOSA T 20, TS 20), sloužící jako surovina pro výrobu nátěrových hmot a lepidel.

Společnost provozuje sloučené oddělení energetiky a vodního hospodářství, které zajišťuje výrobu a rozvod energií a vod pro vlastní potřebu i pro externí odběratele v areálu podniku. Součástí oddělení energetiky a vodního hospodářství je i čistírna odpadních vod.

#### Výroba, nákup a prodej elektrické energie (tis. MWh)

<b>Výroba</b>	<b>jednotky</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Vlastní výroba elektrické energie	tis. MWh	92,0	94,4	94,7
Nákup elektrické energie	tis. MWh	17,2	14,3	14,9
Prodej elektrické energie	tis. MWh	37,1	39,8	42,1

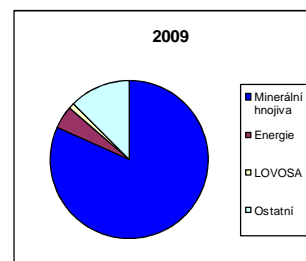
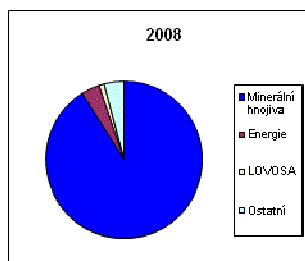
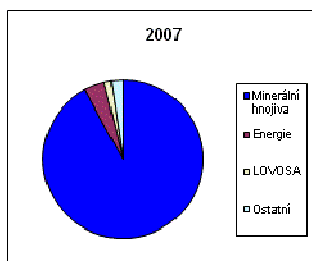


#### Prodej

Tržby Společnosti za prodej výrobků, služeb a zboží Společnosti dosáhly v roce 2009 celkové částky 4,0 mld. Kč. Oproti roku 2008 byly tržby nižší o 633 mil. Kč, především v důsledku poklesu prodejních cen. Poměr dosažených tržeb z realizace produkce na tuzemský a zahraniční trh v roce 2009 byl 60:40 (v roce 2008 byl podíl prodeje na tuzemský trh 59 % obratu společnosti).

#### Podíl výrobků na tržbách Společnosti

<b>Výrobky</b>	<b>jednotky</b>	<b>2007</b>	<b>%</b>	<b>2008</b>	<b>%</b>	<b>2009</b>	<b>%</b>
Minerální hnojiva	mil. Kč	3 399	92,1	4 296	93,6	3 686	93,2
Energie	mil. Kč	153	4,1	174	3,8	185	4,7
LOVOSA	mil. Kč	51	1,4	49	1,1	44	1,1
Ostatní	mil. Kč	88	2,4	68	1,5	39	1,0
<b>Celkem</b>	mil. Kč	<b>3 691</b>	<b>100,0</b>	<b>4 587</b>	<b>100,0</b>	<b>3 954</b>	<b>100,0</b>



Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí a prodej hnojiv do zahraničí se uskutečňuje na základě vlastních obchodních smluv.

Při prodeji hnojiv na tuzemský trh bylo i v roce 2009 využíváno distribuční sítě společnosti AGROFERT HOLDING, a.s., a jejího logistického zázemí pro skladování pevných i kapalných hnojiv.

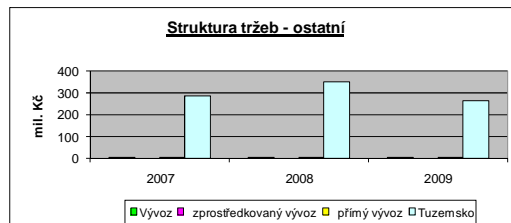
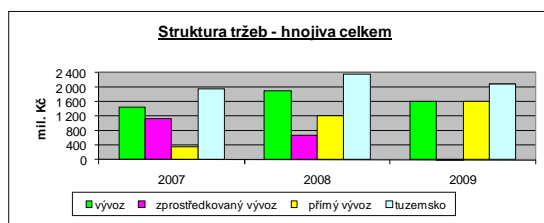
Prodej ostatních produktů na tuzemský i zahraniční trh zajišťuje Společnost vlastními obchodními smlouvami. V rámci podpory prodeje pokračoval v roce 2009 společný projekt výrobců ledkových hnojiv v SRN, návštěvy distributorů podniků v souvislosti s projektem EFMA „Péče o výrobky“, účasti na polních dnech v České republice i v Německu a setkání se zákazníky.

V roce 2009 Společnost prodala 730 tisíc tun hnojiv. Nejvýznamnějším produktem je i nadále skupina výrobků LOVOFERT LAV 27, LOVOFERT LAD 27 a LOVOFERT LAS 24+6S, kde objem prodeje dosáhl cca 427 tisíc tun. U těchto výrobků byl zaznamenán meziroční nárůst objemu prodeje o 12 % (nárůst v prodeji do zahraničí, prodej do tuzemska stagnoval).

Prodej kapalných hnojiv meziročně poklesl o 10 %, hlavní příčinou byl pokles prodeje do zahraničí, zejména pak ve 2. pololetí, kdy nebylo možné realizovat naskladnění pro aplikaci v jarní sezóně 2010 z důvodu naplnění skladovacích kapacit u distributorů v SRN.

U vícesložkových hnojiv NPK a NP došlo v roce 2009 k největšímu poklesu v prodeji ze všech typů vyráběných hnojiv. Dopady hospodářské krize, úsporná opatření ze strany zákazníků a vysoké zásoby neprodaného zboží ze sezóny 2008/2009 byly hlavní příčinou propadu prodeje o 51 % u vícesložkových hnojiv. U hnojiv LV/LV1 došlo k poklesu objemu prodeje o 10 %, hlavní příčiny byly propad výroby LV AG v důsledku minimalizace výroby vícesložkových hnojiv. Ztráta podílu na trhu LV AG byla částečně nahrazena dodávkami LV FG.

Struktura tržeb (v mil. Kč)	Hnojiva celkem			Ostatní		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Za produkty pro vývoz	1 453	1 886	1 594	4	4	4
z toho - zprostředkovaný vývoz	1 111	676	5	0	0	0
- přímý vývoz	342	1 210	1 589	4	4	4
Za produkty pro tuzemsko	1 946	2 410	2 091	288	287	265
<b>Prodej celkem</b>	<b>3 399</b>	<b>4 296</b>	<b>3 685</b>	<b>292</b>	<b>291</b>	<b>269</b>



Společnost je držitelem certifikátu jakosti podle normy EN ISO 9001:2000, který byl v roce 2009 potvrzen v oboru „Vývoj, výroba a prodej minerálních hnojiv, kyseliny dusičné technické a výrobků na bázi karboxymethylcelulosy“.

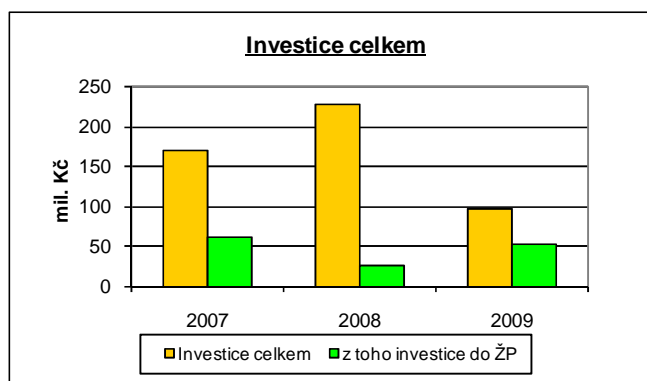
### Výzkum

V roce 2009 byla výzkumná činnost Lovochemie, a.s., zaměřena na stabilizaci kvality minerálních hnojiv v podmínkách měnících se parametrů vstupních surovin, dílčí zlepšování vlivu technologických zařízení na životní prostředí a vývoj nových produktů. Při řešení této problematiky spolupracovala Lovochemie, a.s., s Výzkumným ústavem anorganické chemie v Ústí nad Labem, Vysokou školou chemicko-technologickou v Praze, Ústavem chemických procesů Akademie věd a Českou zemědělskou univerzitou v Praze. Celkem bylo v roce 2009 vynaloženo na výzkumnou a vývojovou činnost 7 431 tis. Kč.

## Investice

Investiční výdaje v roce 2009 byly vynaloženy shodným podílem do akcí rozvojového i obnovovacího charakteru. Mezi významné investiční aktivity roku 2009 lze zařadit dokončování off sites staveb výroby MEŘO (Nákladní vrátnice, Železniční vlečka), realizace další etapy akce GO mlýnice vápence a drtírny, výstavba výměňkové stanice pro vytápění města Lovosice v objektu podnikové energetiky v rámci akce Teplo pro město a Přechod na teplovodní vytápění (východní část areálu). Ostatní prostředky schválené pro rok 2009 byly použity na realizaci akcí obnovovacího charakteru, akcí pro zlepšení životního prostředí a akcí směřujících ke zvýšení bezpečnosti práce.

	2007	2008	2009
Investice celkem (v mil. Kč)	170	228	98
z toho investice do životního prostředí (v mil. Kč)	63	27	52



Hlavní investiční akce v jednotlivých letech:

### Rok 2009

Název investice	Pořizovací cena v mil. Kč
Akce související s MEŘO	27,3
GO mlýnice vápence a drtírny	20,1
Teplo pro město, výměňník	14,4
Přechod na teplovodní vytápění	6,5
Katalyzátor koncové redukce na KD5	4,7
Nákladní automobil (13 t) – 2 ks	4,4
Rekonstrukce cyklonových odlučovačů	3,9

### Rok 2008

Název investice	Pořizovací cena v mil. Kč
Provozní budova MEŘO a NPK	62,9
Železniční vlečka včetně zabezpečení pro MEŘO	31,8
Nákladní vrátnice	28,4
Potrubí středotlaké páry pro MEŘO	15,5
Rekonstrukce cyklonů výroby NPK hnojiv	8,7
Napájecí kabely 6 kV pro MEŘO	8,6
Napojovací potrubí médií pro MEŘO	7,6

### Rok 2007

Název investice	Pořizovací cena v mil. Kč
GO mlýnice vápence a drtírny spojená s rekonstrukcí	21,9
Obnova řídicích systémů výroben, rozvoden a IT	17,3
Příprava staveniště – off sites MEŘO	15,9
Výstavba kulového zásobníku čpavku C - dokončení	13,1
Obnova elektrofiltrů kotlů K4 a K5	10,0
Rekonstrukce cyklonů a odsávání suché strany NPK	9,4
Inovace uzlu selektivní redukce KD6	8,6

Nejvýznamnější investicí v uplynulých 15 letech zůstává výstavba velkokapacitní výroby KD6, na kterou byly vynaloženy v letech 1997 až 2003 přímé investice v celkové výši 994,2 mil. Kč. Na doprovodné investice byla vynaložena částka ve výši 204,1 mil. Kč. Výrobna byla uvedena do provozu v březnu 2003. Financování výstavby výroby KD 6 bylo zajištěno částečně z vlastních zdrojů a převážně ze zdrojů cizích, které byly počátkem roku 2008 zcela splaceny.

### Ochrana životního prostředí

Společnost věnuje ochraně životního prostředí mimořádnou pozornost. Postupné snižování emisí do všech složek životního prostředí, zvyšování bezpečnosti práce a ochrany zdraví pro své zaměstnance a prevence znečišťování prostředí patří k prioritním cílům Společnosti. Dokladem tohoto přístupu Společnosti k uvedeným oblastem je od roku 2004 certifikovaný systém řízení EMS podle normy ČSN EN ISO 14001. Tento systém je v pravidelných intervalech prověřován a tím Společnost dokládá, že systém ochrany životního prostředí je v souladu s platnou legislativou, že Společnost trvale snižuje možné dopady své činnosti a upřednostňuje prevenci znečišťování životního prostředí.

Další významnou iniciativou je program "Péče o výrobky – Product Stewardship", který Společnost zavedla podle pravidel evropského sdružení výrobců hnojiv EFMA. Společnost je rovněž držitelem práva užívat logo Responsible Care – odpovědné podnikání v chemii a držitelem titulu Bezpečný podnik.

Velice úspěšně probíhá i projekt zaměřený na úsporu emisí N<sub>2</sub>O na výrobně kyseliny dusičné KD6. Z prodeje úspor vygenerovaných v roce 2008 vykázala Společnost v roce 2009 zisk v částce 28,9 mil. Kč. Za období roku 2009 byla vlivem změny katalyzátoru úspora emisí skleníkového plynu N<sub>2</sub>O ještě vyšší, a to téměř 423 kt v přepočtu na CO<sub>2</sub>. To představuje finanční prostředky v částce 2,7 mil. EUR, které Společnost obdrží v roce 2010 od Dánského království na financování investic zlepšujících vliv společnosti na životní prostředí.

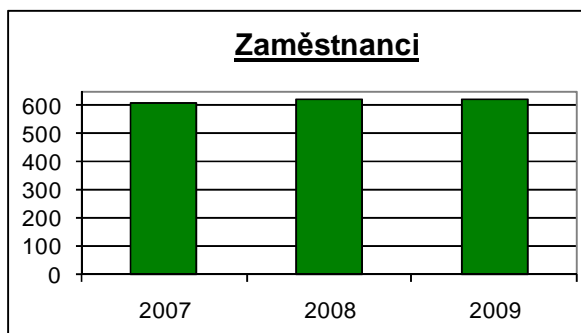
### Zaměstnanci

V roce 2009 Společnost pokračovala v realizaci optimalizačních opatření směřujících k zefektivnění organizace. Počet systemizovaných míst činil k 31. prosinci 2009 celkem 628.

Průměrný počet zaměstnanců Společnosti v roce 2009 byl 626 osob, z toho 395 dělníků a 231 zaměstnanců technických a administrativních.

### Průměrný počet zaměstnanců

	2007	2008	2009
Zaměstnanci	610	625	626



Společnost, stejně jako v předchozích letech, i v roce 2009 uzavřela kolektivní smlouvu se zaměstnanci zastoupenými ZO OS ECHO Lovochemie, která upravovala vztahy mezi Lovochemií, a.s., a zaměstnanci bez ohledu na jejich odborovou organizovanost. Dále smlouva upravovala práva a povinnosti smluvních stran v oblasti pracovních, mzdových, sociálních podmínek a podmínek pro ochranu zdraví a bezpečnosti při práci.

## Finanční situace

### Základní ukazatele finanční analýzy

Společnost v roce 2009 pokračovala v dobrých hospodářských výsledcích. Vývoj finančních ukazatelů v časové řadě byl ovlivňován především ukazatelem tvorby zisku a výší bankovních závazků. Vyšší stav finančních ukazatelů celkové zadluženosti a míry zadluženosti v minulých letech byl způsoben čerpáním dlouhodobých úvěrů na výstavbu nové velkokapacitní jednotky na výrobu kyseliny dusičné – KD6. Postupným splácením úvěrů ukazatele zadluženosti klesaly. Výjimkou byl rok 2006, kdy ukazatel zadluženosti narostl o 3,4 %. Příčinou byl vyšší stav čerpaných krátkodobých bankovních úvěrů. Finanční situace společnosti byla v průběhu roku stabilizovaná, veškeré provozní a investiční potřeby byly finančně zajištěny. Provozní úvěry byly čerpány v minimální výši. Společnost v únoru vyplatila dividendu akcionářům v částce 300 mil. Kč. K 31. 12. 2009 stav úvěrů činil 80 mil. Kč, oproti stavu k 1. 1. 2009 došlo ke snížení stavu čerpaní úvěrů o 69,8 mil. Kč. Ukazatel rentability vykázal mimořádnou hodnotu v roce 2008 vlivem dosažených vysokých prodejních cen, v roce 2009 se vrátil na obvyklou úroveň let předchozích.

	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Celková zadluženost (%)	40,9	44,5	38,5	27,8	23,1
Míra zadluženosti (%)	69,4	80,2	62,7	38,5	30,1
Běžná likvidita	0,56	0,50	0,69	1,07	1,50
Celková likvidita	0,98	1,02	1,28	2,43	2,37
Rentabilita vlastního kapitálu (%)	6,7	4,8	6,2	21,9	6,5

celková zadluženost = cizí zdroje / aktiva

míra zadluženosti = cizí zdroje / vlastní kapitál

běžná likvidita = (finanční majetek + krátkodobé pohledávky) / (ostatní rezervy + krátkodobé závazky + krátkodobé bankovní úvěry)

celková likvidita = (oběžná aktiva – dlouhodobé pohledávky) / (ostatní rezervy + krátkodobé závazky + krátkodobé bankovní úvěry)

rentabilita vlastního kapitálu = zisk / vlastní kapitál

### Informace o předpokládaném vývoji Společnosti

Společnost má z roku 2008 zpracovaný střednědobý výhled na období do roku 2012, který je v současné době aktualizován v perspektivě do roku 2015. Ve výhledu zůstává hlavním předmětem činnosti výroba minerálních hnojiv. Strategickým cílem je udržení podílů na tuzemském i zahraničním trhu těchto produktů. V roce 2010 je hlavním cílem udržet stabilitu cash flow v období přetrvávající světové hospodářské krize. Tomuto cíli byla již v roce 2009 nastavena pravidla progresivní úspory nákladů charakteru režijních výdajů, osobních nákladů i nákladů na opravy, která byla pro rok 2010 ještě prohloubena. Další rozvojové záměry Společnost pozdržela na období po doznění dopadů této krize. Podnikatelský plán na rok 2010 předpokládá úroveň tržeb z prodeje výrobků a služeb 3,4 mld. Kč a zisk před zdaněním 125 mil. Kč.

### Cíle a metody řízení rizik

Společnost má již po řadu let zpracovanou analýzu rizik, která je každoročně aktualizována. Rizika jsou druhově strukturována v členění na rizika strategická, provozní a finanční. Každé riziko je opatřeno charakteristikou jeho projevu, příčinami, stavem ošetření a klasifikací dopadu i pravděpodobnosti naplnění. Takto strukturovaná identifikace rizik je provedena ve všech útvarech Společnosti. Výsledek analýzy směřuje pozornost vedení Společnosti především na rizika označená jako rizika s dopadem vysokým a vysokou pravděpodobností. K eliminaci těchto rizik jsou směřována opatření technická, finančního charakteru (pojištění, zajištění se proti měnovým rizikům, apod.), opatření prostřednictvím obchodních kontraktů, organizační i dílčí operativní opatření. Společným znakem přijímaných opatření v oblasti řízení rizik je snaha vedení Společnosti o nalezení proporce mezi vynakládanými prostředky na zajištění se proti rizikům na straně jedné a potenciálními dopady rizik na druhé straně.

## **Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku Společnosti v roce 2009**

### **Úvod**

V souladu s ustanovením § 192 obchodního zákoníku a stanovami Společnosti předkládá představenstvo Lovochemie, a.s., zprávu o podnikatelské činnosti a stavu majetku v roce 2009.

Rok 2009 se zapsal v historii Společnosti k rokům, které je možné hodnotit jako roky úspěšné. Nepodařilo se zopakovat rekordně dobré hospodářské výsledky roku 2008, ale s přihlédnutím k dopadům přetrvávající hospodářské krize v evropském regionu, vybočují vykázané výsledky z průměru období do roku 2007. V hodnoceném roce 2009 objem tržeb z prodeje produktů a zboží zaznamenal hodnotu 3 954 mil. Kč. V porovnání s předchozím rokem 2008 je tato suma nižší o 633 mil. Kč, a to především v důsledku poklesu prodejních cen produktů. V objemu prodaných průmyslových hnojiv poklesl prodej oproti roku 2008 o pouhých 5 tis. tun (tj. o -0,7 %), když vykázal množství 730 kt, které v 17-leté historii akciové společnosti představuje čtvrtý nejvyšší dosažený objem. Vykázaný hospodářský výsledek zisk po zdanění činí 144,7 mil. Kč a odpovídá zisku před zdaněním v částce 182,6 mil. Kč. Cash flow Společnosti bylo po celý rok stabilizované, koncem roku Společnost dosáhla historicky nejnižšího stavu zadluženosti, a to 23,1% i historicky nejnižšího čerpání provozních bankovních úvěrů. Bližší podrobnosti k jednotlivým oblastem činnosti Společnosti i ekonomickým ukazatelům poskytuje zpráva v dalších částech.

### **Činnost orgánů Společnosti v roce 2009**

**Dozorčí rada** pracovala ve složení ing. Dagmar Negrová – předsedkyně, ing. Josef Kasper – místopředseda a paní Věra Hozáková jako členka. Dozorčí rada uskutečnila v roce 2009 celkem 7 zasedání, na kterých se zabývala všemi záležitostmi projednávanými představenstvem Společnosti. Jednotlivých zasedání se pravidelně zúčastňovali pozvaní zástupci představenstva Společnosti. Spolupráce dozorčí rady a představenstva byla po celý rok na dobré úrovni.

**Představenstvo** pracovalo ve složení ing. Andrej Babiš – předseda do 25. 2., ing. Petr Cingr – předseda od 3. 3. (před tímto datem jako člen), Mgr. Richard Brabec – místopředseda po období celého roku, ing. Pavol Kerďo – člen do 25. 2., JUDr. Miloslav Spěváček, ing. Pavel Černý a Ing. Jaromír Šilhan – všichni jako členové po období celého roku 2009.

V průběhu roku 2009 představenstvo uskutečnilo 7 řádných zasedání. Na nich projednávalo významné záležitosti z činnosti Společnosti. Nejdůležitější projednávaná témata v časovém sledu roku byla:

- Finanční plán na rok 2009, včetně položkových plánů oprav a investičních výdajů,
- Kolektivní smlouva na rok 2009,
- Podklady k účetní závěrce za rok 2008 a jejich doporučení ke schválení valné hromadě,
- Dlouhodobé smlouvy na nákup katalytických sít pro výrobu kyseliny dusičné,
- Strategie obchodování s emisními povolenkami pro období do roku 2012,
- Strategický výhled na období let 2010 až 2012,
- Koncepce obnovy a provozování universální výroby hnojiv po roce 2009,
- Smlouvy na provozování parních turbin na závodní elektrárně,
- Aktualizace základních firemních norem – organizačního, kompetenčního řádu a podpisového řádu,
- Strategie zajištění devizového kurzu CZK/€ do roku 2011,
- Návrh podnikatelského plánu na rok 2010.

Pravidelně na všech zasedáních představenstva Společnosti byla projednávaná další témata:

- Hospodářské výsledky vždy za uplynulé období, s výhledem do konce roku 2009,
- Průběžné hodnocení plnění plánu investic a plánu oprav, včetně dílčích aktualizací položek těchto plánů v závislosti na měnících se podmínkách,
- Stav a vývoj jmenovitých investičních akcí charakteru Off site, podmiňujících zprovoznění výrobní technologie MEŘO pořízené společností PREOL, a.s. v areálu Společnosti.

Práce představenstva i přístup všech jeho členů k projednávaným tématům, byl po celý hodnocený rok konstruktivní. V nutných případech představenstvo přijímalo některá usnesení formou „per rollam“ s potvrzením na nejbližším zasedání.

Rozhodnutím jediného akcionáře – společností DEZA, a.s., při výkonu působnosti valné hromady obchodní společnosti Lovochemie, a.s., dne 19. června 2009 byla schválena řádná účetní závěrka roku 2008, bylo rozhodnuto o rozdělení vytvořeného zisku za rok 2008, schválena Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2008. Stejným rozhodnutím byla vzata na vědomí Zpráva dozorčí rady o výsledcích její kontrolní činnosti, přezkoumání řádné účetní závěrky k 31. prosinci 2008, včetně souvisejících dokumentů.

## **Hlavní oblasti podnikatelské činnosti a stav majetku Společnosti v roce 2009**

### **Výroba a prodej produktů, poskytované služby**

Částka tržeb za prodej vlastních výrobků, služeb a zboží dosáhla 3 954 mil. Kč. V porovnání s rokem 2008 je to o 633 mil. Kč méně a v porovnání s plánem roku 2009 je dosažená úroveň tržeb vyšší o 81 mil. Kč. V roce 2009 bylo vyrobeno celkem 696 tis. tun minerálních hnojiv. V objemu výroby hnojiv byl rok 2009 v porovnání s rokem 2008 nižší o 48 tis. tun. Příčinou byla výrazně nižší poptávka po produktech kombinovaných hnojiv řady NP a NPK, kdy se výrazně projevila úsporná opatření u zákazníků v době ztížené dostupnosti finančních prostředků pro dotování zemědělské půdy zásobními hnojivy. Motivací pro zákazníky formou nízké prodejní ceny kombinovaných hnojiv neumožňovaly náklady na jejich výrobu, především přetrvávající vysoké pořizovací ceny fosforečných a draselných solí z období konjunktury. Výroba hlavních dusíkatých hnojiv ledkového typu v roce 2009 vykázala oproti roku 2008 13 % nárůst a byla hlavním zdrojem celkově dobrých výsledků Společnosti. Minerální hnojiva se na celkových tržbách podílela 93,2 %, další 4,7 % představoval prodej energií, který nájezdem vyroben společností PREOL, a.s., ve 2. polovině roku oproti předchozímu roku znamenal mírný nárůst a zbyvajících 2,1 % připadá na ostatní produkty, zboží a poskytované služby.

Z celkového objemu prodeje bylo 40 % produkce určeno pro zahraniční trh, převážně trh SRN. V roce 2009 pokračoval pozvolný meziroční nárůst výroby a prodeje produktů s obsahem síry s obchodním názvem LOVODASA. Produkce obdobného produktu Síranu amonného granulovaného 20 % N oproti roku 2008 přírůstek nevykázala z důvodu limitu zdrojů základní suroviny. Nepodařilo se zopakovat objem výroby z let minulých u dusíkatého hnojiva LOVOFERT LV 15, a to v důsledku sníženého objemu výroby kombinovaných hnojiv, která jsou zdrojem vstupní suroviny pro jeho výrobu. Částečně byl výpad ve výrobě tohoto produktu kryt přírůstkem výroby LOVOFERT LV 15 (LV1).

### **Finanční situace**

Společnosti byla v roce 2009 velmi dobrá. Společnost řádně a včas hradila veškeré své závazky ve lhůtě splatnosti, přičemž v průběhu roku v průměru čerpala pouhých 10 % finančních prostředků z disponibilních úvěrových rámců poskytnutých od Raiffeisenbank, a.s. a Komerční banky, a.s. Podmínky stanovené financujícími bankami v úvěrových smlouvách Společnost i v roce 2009 splnila. Realizované investiční akce byly financovány výhradně z vlastních zdrojů. Zadluženost Společnosti vyjádřená poměrem cizích zdrojů k celkovým pasívům k 31. prosinci 2009 doznala podílu 23,1 % a oproti roku 2008 poklesla o 4,7 %.

Od druhé poloviny roku 2008, kdy do české ekonomiky byly importovány první dopady světové finanční krize, přijalo představenstvo Společnosti opatření ke stabilizaci finanční situace, jejichž platnost byla prodloužena i po celý rok 2009 a vzhledem k okolnostem zůstala v platnosti i pro rok 2010. Opatření byla směřována na maximalizaci úspor v oblasti režijních nákladů, osobních nákladů, nákladů na opravy i investičních výdajů. Tato opatření se na pozitivních výsledcích roku 2009 také podílela.

Představenstvo Společnosti si je vědomo skutečnosti, že restriktivní opatření v oblasti některých druhů nákladů a investičních výdajů, by mohlo v dlouhodobějším horizontu snížit dostupnost technologií a s přihlédnutím k výsledkům dosahovaným v průběhu roku 2010 bude strategií úspor a výdajů finančních prostředků cíleně modifikovat.

### **Investice**

V roce 2009 Společnost vynaložila 98 mil. Kč na krytí investičních potřeb, z toho 27 mil. Kč bylo směřováno na dokončení akcí charakteru off site pro výrobní jednotku MEŘO, zajišťovanou společností PREOL, a.s. Zbývající investiční výdaje byly vynaloženy na akce především obnovovacího charakteru, akce zlepšující vliv Společnosti na životní prostředí a bezpečnost práce. Specifickým zdrojem finančních prostředků pro financování ekologicky zaměřených investic byl

i v roce 2009 přínos z úspory emisí skleníkového plynu N<sub>2</sub>O, který Společnost inkasovala od dánské agentury pro životní prostředí DEA za úspory dosažené v roce 2008 v částce 1,1 mil. €. Je reálný předpoklad, že ještě vyšší objem těchto finančních prostředků z tohoto zdroje bude Společnost inkasovat i v příštích letech období tzv. NAP 2, tj. do roku 2012.

### **Majetek Společnosti**

Majetek Společnosti v roce 2009, měřený hodnotou vlastního kapitálu, se oproti stavu na konci roku 2008 snížil o 161 mil. Kč. Po vyloučení vlivu vyplacené dividendy vlastní kapitál v průběhu roku 2009 narostl o 139 mil. Kč vlivem dosaženého hospodářského výsledku.

Aktiva i závazky Společnosti byly podrobně prověřeny při provedené inventarizaci na konci roku. Zjištěné inventarizační rozdíly nevybočily z tolerovatelných odchylek, byly řádně odůvodněny a zaúčtovány. Zaúčtovány byly i opravné položky k aktivům, zejména zásobám hotových výrobků, surovin a náhradních dílů na skladě s přihlédnutím k jejich obrátkovosti, popř. realizovatelné tržní hodnotě.

Výrok nezávislého auditora potvrzuje, že účetní závěrka k 31. prosinci 2009 podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2009 v souladu s českými účetními předpisy.

### **Personální oblast**

Společnost na konci roku 2009 zaměstnávala 626 zaměstnanců. Oproti předchozímu roku došlo k poklesu o 10 zaměstnanců. Ve společnosti v průběhu roku 2009 došlo k některým organizačním změnám, nejvýznamnější z nich bylo přičlenění úseku pro údržbu a investice do výrobního úseku. S personální oblastí úzce souvisí i oblast bezpečnosti práce. Ve Společnosti byly v roce 2009 zaznamenány 2 pracovní úrazy, oba bez vážnějších dopadů na zdraví zaměstnanců.

Závěrem lze tedy zopakovat, že rok 2009 byl, navzdory negativním vlivům hospodářské krize v Evropě, rokem úspěšným. Přes přetrvávající složitou hospodářskou situaci na evropských trzích je představenstvo i vedení Společnosti vedeno snahou reprodukovat výsledky dosažené v roce 2009 i v roce 2010 a tato představa byla vložena i do úkolů podnikatelského plánu.

V Lovosicích dne 28. dubna 2010

Ing. Petr Cingr  
předseda představenstva



## **Návrh na rozdělení zisku za rok 2009**

Výsledek hospodaření běžného účetního období, tj. za rok 2009, uvedený na řádku A. V. účetního výkazu Rozvaha sestaveného ke dni 31. prosince 2009 a ověřený auditorem, vykázal zisk v částce

**144 729 508,15 Kč.**

Představenstvo navrhuje, aby výše uvedený výsledek hospodaření za rok 2009 byl vypořádán následujícím způsobem (částky uvedeny v Kč):

Celkový výsledek hospodaření (po zdanění)	144 729 508,15
Příděl do rezervního fondu	7 236 475,41
Příděl do sociálního fondu	3 000 000,00
Disponibilní zisk k převodu na účet nerozděleného zisku minulých let	134 493 032,74

Představenstvo Společnosti navrhuje, aby disponibilní zisk po provedení přídělu rezervnímu fondu a sociálnímu fondu byl v plném rozsahu, tj. v částce 134 493 032,74 Kč ze stavu k 31. prosinci 2009, ponechán Společnosti k posílení vlastního kapitálu pro financování jejích potřeb v současnosti i v budoucím období.

V Lovosicích dne 28. dubna 2010

Ing. Petr Cingr  
předseda představenstva

## **Stanovisko dozorčí rady**

Zpráva dozorčí rady Lovochemie, a.s., o výsledcích její kontrolní činnosti, o přezkoumání řádné účetní závěrky k 31. prosinci 2009, návrhu představenstva na rozdělení zisku za rok 2009 a zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2009

Dozorčí rada společnosti Lovochemie, a.s., zajišťovala v roce 2009 úkony plynoucí ze zákona a ze stanov Společnosti, tj. především projednávala výsledky hospodaření Společnosti a plnění podnikatelského záměru. Na svých zasedáních v průběhu roku 2009 byla pravidelně informována o vývoji hospodaření Společnosti. Dozorčí rada Lovochemie, a.s., projednala výsledky hospodaření Společnosti a stav jejího majetku v období leden až prosinec 2009 a předloženou zprávu auditora společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

Dozorčí rada konstatuje po přezkoumání účetní závěrky akciové společnosti a s přihlédnutím k výroku auditora, že účetní závěrka ve všech souvislostech věrně a poctivě zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci Lovochemie, a.s., k 31. prosinci 2009 a výsledky jejího hospodaření za rok 2009 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví a příslušnými souvisejícími předpisy. Na základě těchto skutečností dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválit roční účetní závěrku Lovochemie, a.s.

Dále dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválit návrh představenstva akciové společnosti na rozdělení zisku Společnosti za rok 2009.

Dozorčí rada dále přezkoumala zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2009 a doporučuje ji valné hromadě ke schválení.

V Lovosicích dne 8. dubna 2010

Ing. Dagmar Negrová  
předsedkyně dozorčí rady

## **Finanční část**

### **Rozvaha**

(v tis. Kč)

	<b>31. 12. 2007</b>	<b>31. 12. 2008</b>	<b>31. 12. 2009</b>
<b>Aktiva celkem</b>	<b>3 059 512</b>	<b>3 318 464</b>	<b>2 907 867</b>
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>1 691 926</b>	<b>1 713 616</b>	<b>1 622 864</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	11 858	7 736	4 693
Dlouhodobý hmotný majetek	1 677 469	1 704 113	1 616 404
Dlouhodobý finanční majetek	2 599	1 767	1 767
z toho:			
- podíly v ovládaných a řízených osobách	1 767	1 767	1 767
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1 352 911</b>	<b>1 590 408</b>	<b>1 277 155</b>
Zásoby	620 607	887 126	469 168
Dlouhodobé pohledávky	69	0	0
Krátkodobé pohledávky	726 496	635 362	776 420
Krátkodobý finanční majetek	5 739	67 920	31 567
<b>Časové rozlišení</b>	<b>14 675</b>	<b>14 440</b>	<b>7 848</b>
<b>Pasiva celkem</b>	<b>3 059 512</b>	<b>3 318 464</b>	<b>2 907 867</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>1 877 199</b>	<b>2 393 492</b>	<b>2 231 946</b>
Základní kapitál	1 141 382	1 141 382	1 141 382
Kapitálové fondy	11 403	4 920	447
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	36 986	42 878	70 827
Výsledek hospodaření minulých let	570 558	679 285	874 560
Výsledek hospodaření	116 870	525 027	144 730
<b>Cizí zdroje</b>	<b>1 176 862</b>	<b>921 745</b>	<b>671 514</b>
Rezervy	44 874	191 392	76 763
Dlouhodobé závazky	83 729	80 961	67 481
Krátkodobé závazky	422 233	499 392	447 112
Bankovní úvěry a výpomoci	626 026	150 000	80 158
z toho:			
- dlouhodobé bankovní úvěry	0	0	0
<b>Časové rozlišení</b>	<b>5 451</b>	<b>3 227</b>	<b>4 407</b>

**Výkaz zisku a ztráty**

(v tis. Kč)

	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Výkony a prodej zboží	3 523 558	4 819 342	3 672 021
z toho:			
- tržby za prodej vlastních výrobků, služeb a zboží	3 691 487	4 587 321	3 954 275
- změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	-193 843	208 637	-306304
- aktivace vnitropodnikových výkonů	25 914	23 384	24 050
Výkonová spotřeba a náklady na prodané zboží	3 057 293	3 591 820	3 027 157
<b>Přidaná hodnota</b>	<b>466 265</b>	<b>1 227 522</b>	<b>644 864</b>
Osobní náklady	238 698	274 184	261 952
Daně a poplatky	16 589	13 151	9 136
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	208 317	208 748	189 888
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	40 123	128 102	1 455
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	38 176	11 012	1 116
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	- 86 733	105 427	-3 220
Ostatní provozní výnosy	110 453	241 188	141 374
Ostatní provozní náklady	110 266	326 268	128 716
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>91 528</b>	<b>658 022</b>	<b>200 105</b>
Jiné finanční výnosy	78 715	74 921	46 603
Úroky a jiné finanční náklady, daň z příjmů	53 373	207 916	101 978
<b>Finanční výsledek z hospodaření, včetně daně z příjmů běžné činnosti</b>	<b>25 342</b>	<b>- 132 995</b>	<b>-55 375</b>
<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>116 870</b>	<b>525 027</b>	<b>144 730</b>
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>116 870</b>	<b>525 027</b>	<b>144 730</b>