

Lovochemie, a.s., Lovosice

# Lovochemie 2008



Lovosice, 30. dubna 2009

Zpracoval útvar ekonomického ředitele

# O B S A H

	<b>strana</b>
Profil Společnosti - základní údaje	3
Základní ekonomické ukazatele	3
Úvodní slovo generálního ředitele	4
Orgány a management Společnosti	5
Organizační struktura	6
Specifické informace o Společnosti	7
- Struktura akcionářů	7
- Cenné papíry	7
- Činnost	8
- Finanční situace	13
Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku Společnosti v roce 2008	14
Návrh na rozdělení zisku za rok 2008	17
Stanovisko dozorčí rady	18
Finanční část	19
- Rozvaha	
- Výkaz zisku a ztráty	

## Profil Společnosti - základní údaje

<b>Název:</b>	Lovochemie, a.s. („Společnost“)
<b>IČ:</b>	49100262
<b>DIČ:</b>	CZ49100262
<b>Sídlo:</b>	Lovosice, Terezínská 57, PSČ 410 17
<b>Telefon:</b>	416 561 111
<b>Fax:</b>	416 533 098
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:info@lovochemie.cz">info@lovochemie.cz</a>
<b>Internet:</b>	<a href="http://www.lovochemie.cz">www.lovochemie.cz</a>
<b>Právní forma:</b>	akciová společnost
<b>Den zápisu:</b>	1. listopadu 1993
<b>Rejstříkový soud:</b>	Krajský soud v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 471
<b>Zakladatel:</b>	Fond národního majetku České republiky, Praha
<b>Předmět podnikání:</b>	výroba chemických látek a chemických přípravků

**Společnost Lovochemie, a.s., nemá zahraniční organizační složku.**

**Místa, na kterých jsou k nahlédnutí veškeré dokumenty a materiály uváděné ve výroční zprávě Společnosti:** v sídle Společnosti (sekretariát ekonomického ředitele)

**Ochranná známka Společnosti:**



## Základní ekonomické ukazatele

		<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Výnosy	mil. Kč	3 684	3 840	5 263
Náklady	mil. Kč	3 572	3 713	4 597
Zisk před zdaněním	mil. Kč	112	127	666
Zisk po zdanění	mil. Kč	84	117	525
Přidaná hodnota	mil. Kč	654	466	1 228
Prodej celkem	mil. Kč	3 094	3 691	4 587
z toho produkty určené pro - vývoz	mil. Kč	1 300	1 457	1 890
- tuzemsko	mil. Kč	1 794	2 234	2 697
Aktiva celkem	mil. Kč	3 157	3 060	3 318
Základní kapitál	mil. Kč	1 141	1 141	1 141
Průměrný počet zaměstnanců	osoby	590	610	625

## Úvodní slovo generálního ředitele

Vážené dámy, vážení pánové,

myslím, že mohu bez zbytečného přehánění prohlásit, že rok 2008 bude v historii Společnosti Lovochemie zapsán jako rok zcela výjimečný, který bude obtížné v budoucnu zopakovat. Byl to rok rekordních tržeb a také mimořádně vysokého zisku, řádově pětinasobného ve srovnání se „standardním“ rokem. Důvodem byly především vysoké prodejní ceny našich produktů hnané obavou z dalšího nárůstu cen. Jak se však později bohužel ukázalo, tyto jevy byly ve skutečnosti již předzvěstí následného ostrého zlomu v důsledku ekonomické krize.

Z výrobního pohledu to přitom zcela ideální rok nebyl, protože v důsledku několika poruch obou výroben kyseliny dusičné vznikl deficit v bilanci této klíčové suroviny, což následně negativně ovlivnilo i objem vyrobených hnojiv v porovnání s plánem.

Dovolte mi se jen krátce zmínit o několika významných milnicích roku 2008:

- Tržbami ve výši 4,6 mld. Kč a ziskem ve výši cca 666 mil. Kč před zdaněním se stal rok 2008 nejúspěšnějším rokem v historii Lovochemie, a.s.
- Zcela byl splacen investiční úvěr na výstavbu výroby KD6
- Finišovaly investiční akce „off sites“ pro novou jednotku MEŘO společnosti PREOL, a.s., v areálu Lovochemie, a.s.
- Proběhla předregistrace 26 látek v souladu s legislativou REACH
- Na účet Dánského království byly převedeny emisní úspory generované JI projektem na KD6 za roky 2005-2007

Finanční situace Společnosti byla v průběhu roku velmi dobrá díky kombinaci vysokých prodejních cen produktů, krátkým splatnostem i některým mimořádným operacím (prodej emisních povolenek). Bez problémů byly hrazeny všechny závazky, včetně poslední splátky investičního úvěru na výstavbu výroby KD6.

V personální oblasti došlo k posílení top managementu o novou pozici ředitele úseku údržby a investic a rovněž se podařilo najít kvalitní náhradu na post personálního manažera. Dosavadní zkušenosti dokazují, že v obou případech to byla dobrá volba. I nadále se dařilo zajišťovat plynulou generační obměnu za zaměstnance odcházející do důchodu. Personální úsek Lovochemie, a.s., rovněž sehrál klíčovou roli při zajišťování zaměstnanců pro společnost PREOL, a.s. – investora projektu MEŘO.

V oblasti bezpečnosti práce se podařilo obhájit logo Bezpečný podnik, čemuž odpovídá pouze 1 pracovní úraz za celý rok 2008 ve společnosti Lovochemie, a.s.

Rok 2008 byl prostě rokem, který nasadil pomyslnou laťku velmi vysoko, ale vytvořil také dobrý základ pro překonání složitějšího období, které nás čeká v důsledku dopadů světové ekonomické krize.

S úctou

Mgr. Richard Brabec  
Generální ředitel

## **Orgány a management Společnosti v roce 2008**

**K 31. prosinci 2008:**

### **Představenstvo**

**Ing. Andrej Babiš**

Mgr. Richard Brabec

Ing. Pavel Černý

RNDr. František Čermák

Ing. Petr Cingr

RNDr. Radek Kapsa, PhD.

Ing. Pavol Kerďo

Ing. Dagmar Negrová

JUDr. Miloslav Spěváček

Ing. Jaromír Šilhan

**předseda od 19. února 2008, od 31. ledna 2008 člen**

místopředseda od 19. února 2008, do 19. února 2008 předseda

člen, do 19. února 2008 místopředseda

člen do 30. ledna 2008

člen od 31. ledna 2008

člen do 30. ledna 2008

člen od 31. ledna 2008

členka do 30. ledna 2008

člen

člen

### **Dozorčí rada**

**Ing. Dagmar Negrová**

Ing. Jiří Kupšovský

Ing. Josef Kasper

Ing. Vítězslav Ludwig

Věra Hozáková

**předseda od 29. února 2008, člen od 31. ledna 2008**

předseda a člen do 30. ledna 2008

místopředseda

člen do 18. června 2008

člen od 18. června 2008

### **Management**

**Mgr. Richard Brabec**

Ing. Pavel Černý

JUDr. Miloslav Spěváček

Bc. Petr Ulbricht

Ing. Miloš Vodička

Ing. Jaroslav Skácel

Mgr. Michaela Žinčíková

Ing. Vladislav Smrž

Ing. Jaromír Šilhan

**generální ředitel**

ekonomický ředitel

obchodní ředitel

technický ředitel

výrobní ředitel

ředitel úseku specialit

personální manažer do 15. června 2008

personální manažer od 16. června 2008

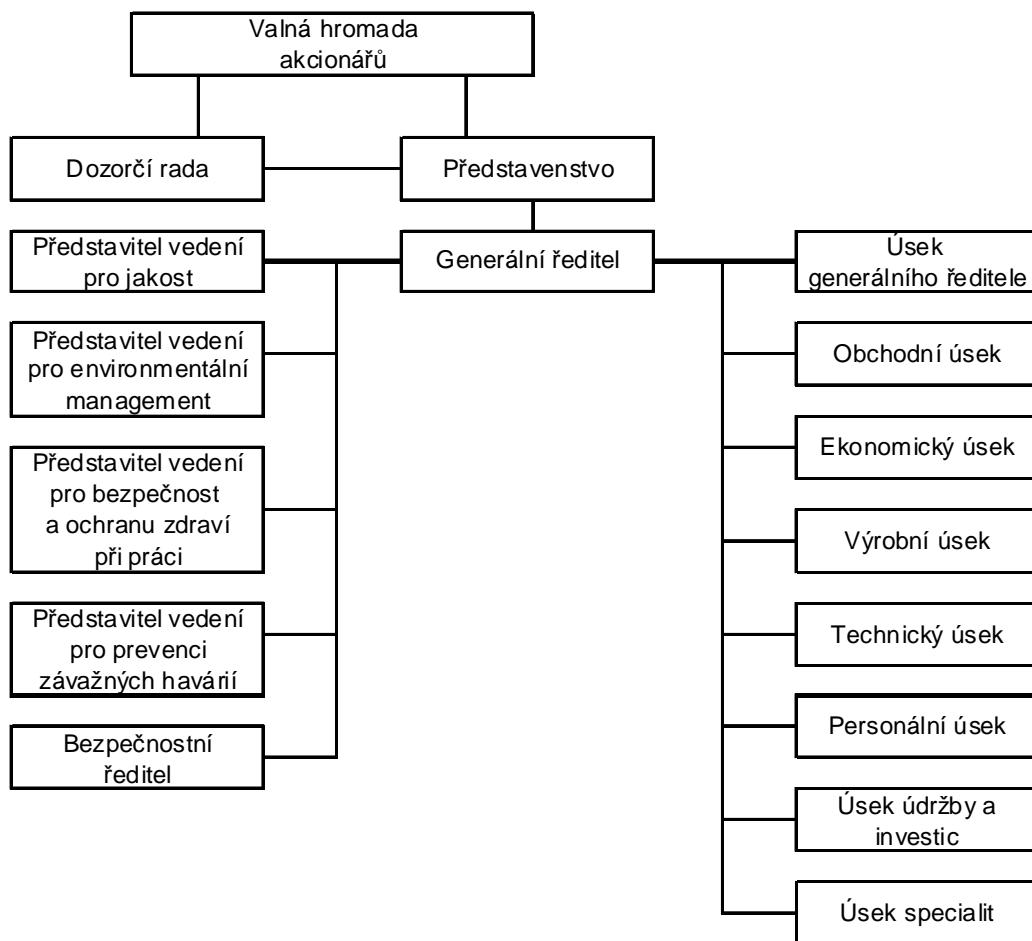
ředitel úseku údržby a investic od 18. srpna 2008

### **Změny, které nastaly od konce roku 2008 do období zpracování výroční zprávy**

Ke dni 25. února 2009 byli rozhodnutím jediného akcionáře v působnosti valné hromady z funkcí členů představenstva Společnosti odvoláni Ing. Andrej Babiš (rovněž odvolán z funkce předsedy představenstva) a Ing. Pavol Kerďo. Novým předsedou představenstva byl zvolen 3. března 2009 Ing. Petr Cingr.

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady ze dne 9. února 2009 vyplatila Společnost dne 19. února 2009 dividendu pro jediného akcionáře z nerozděleného zisku minulých let ve výši 300 mil. Kč, čímž došlo ke snížení nerozděleného zisku vykázaného k 31. prosinci 2008.

## Organizační struktura k 31. prosince 2008

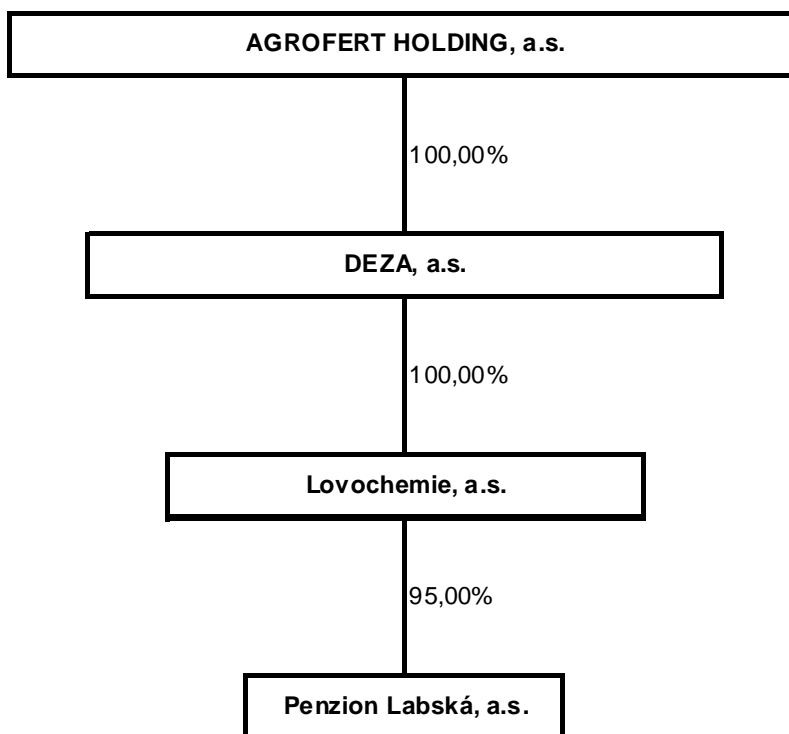


V měsíci srpnu se rozdělil výrobní úsek na úseky dva – výrobní úsek a úsek údržby a investic. Ředitelem nového úseku údržby a investic byl jmenován 18. srpna 2008 Ing. Jaromír Šilhan. Do nově zřízeného úseku byl z výrobního úseku převeden útvar hlavního mechanika a oddělení investic. Následně s platností od 1. října 2008 byl útvar hlavního mechanika zrušen a všechna oddělení přesunuta do přímé podřízenosti ředitele údržby a investic.

## **Specifické informace o Společnosti**

### **Struktura akcionářů – stav k 31. prosinci 2008**

Jediným akcionářem Společnosti byla k 31. prosinci 2008 společnost DEZA, a.s. se sídlem Valašské Meziříčí, Masarykova č.p. 753, jako nástupnická společnost, na kterou dne 14. května 2008 přešlo na základě smlouvy o fúzi sloučením jmění společnosti AGROBOHEMIE a.s.



Společnost Lovochemie, a.s., je zahrnuta do konsolidačního celku AGROFERT HOLDING, a.s. Společnost Lovochemie, a.s., nesestavuje konsolidovanou účetní závěrku podle § 62 odst. 5 vyhlášky č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Konsolidovanou účetní závěru sestavuje společnost AGROFERT HOLDING, a.s., se sídlem Pyšelská 2327/2, 149 00 Praha 4, IČ: 261 85 610.

### **Cenné papíry**

Společnost nemá registrované akcie, základní kapitál činil 1 141 382 tis. Kč a je rozdělen na 11 kusů kmenových listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 100 000 000 Kč, 4 kusy kmenových listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 10 000 000 Kč, 1 kus kmenové listinné akcie na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč, 38 kusů kmenových listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 10 000 Kč a 2 kusy kmenových listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 Kč. Těchto padesát šest kusů akcií nahrazují čtyři hromadné listiny – pořadové číslo 24-27.

## Činnost

### Výrobní program

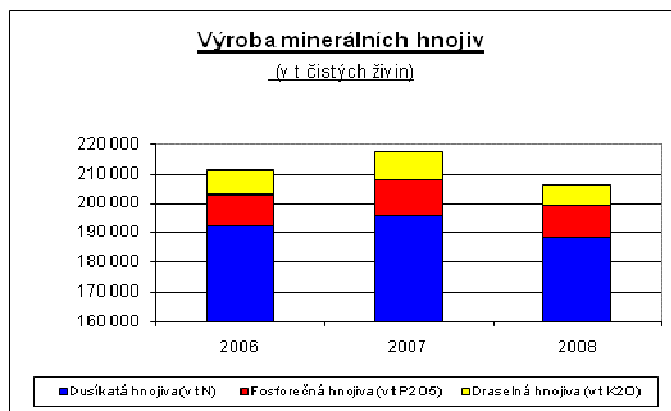
Hlavním výrobním programem, podílejícím se více než 90 % na obratu Společnosti, je výroba minerálních hnojiv. Zahrnuje výrobu:

- ledku amonného s vápencem (LOVOFERT LAV 27),
- ledku amonného s dolomitem (LOVOFERT LAD 27),
- ledku amonného se síranem vápenatým (LOVOFERT LAS 24+6S),
- vícesložkových hnojiv (LOVOFERT NPK a LOVOFERT NP) ve variantní sortimentní skladbě poměru živin N:P:K,
- ledku vápenatého (LOVOFERT LV 15),
- hnojiva na bázi dusičnanu amonného a síranu amonného (LOVODASA 26+13S, LOVODASA 25+10S),
- kapalných hnojiv, z nichž nejvýznamnějšími jsou roztok dusičnanu amonného s močovinou s obchodním názvem LOVODAM 30 a LOVODAM 28.

Od roku 2001 vyrábí Společnost vícesložková hnojiva i v místně odloučeném středisku granulovaných směsných hnojiv (GSH) v Městci Králové. Hlavními výrobky jsou síran amonný granulovaný 20%N, NPK 10-10-10+13S, Fosmag, Cererit a Lovogreen.

### Výroba minerálních hnojiv (v tunách čistých živin)

Výroba	jednotky	2006	2007	2008
Dusíkatá hnojiva	t N	192 142	195 323	188 286
Fosforečná hnojiva	t P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	10 833	12 536	10 673
Draselná hnojiva	t K <sub>2</sub> O	8 012	9 726	6 926



U výroby dusíkatých hnojiv došlo v roce 2008 v porovnání s ostatními roky k poklesu. Ten byl způsoben omezenými zdroji kyseliny dusičné z důvodu prováděných oprav na obou výrobních kyseliny dusičné.

	jednotky	2006	2007	2008
Kyselina dusičná	kt 100 %	372	375	332



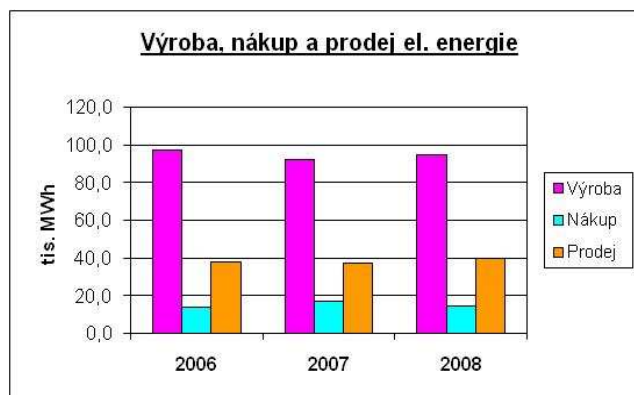


Kromě minerálních hnojiv patří do sortimentu výroby ještě karboxymethylcelulosa (LOVOSA T 20, TS 20), sloužící jako surovina pro výrobu nátěrových hmot a lepidel.

Společnost provozuje sloučené oddělení energetiky a vodního hospodářství, které zajišťuje výrobu a rozvod energií a vod pro vlastní potřebu i pro externí odběratele v areálu podniku. Součástí oddělení energetiky a vodního hospodářství je i čistírna odpadních vod.

#### Výroba, nákup a prodej elektrické energie (tis. MWh)

Výroba	jednotky	2006	2007	2008
Vlastní výroba elektrické energie	tis. MWh	97,2	92,0	94,4
Nákup elektrické energie	tis. MWh	13,9	17,2	14,3
Prodej elektrické energie	tis. MWh	38,1	37,1	39,8

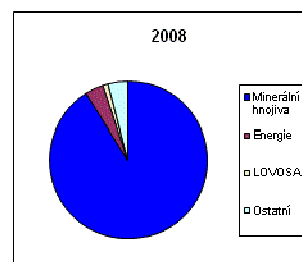
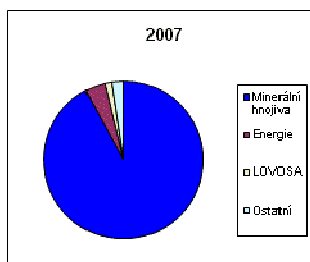
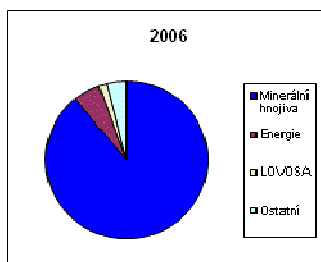


#### Prodej

Tržby Společnosti za prodej výrobků, služeb a zboží Společnosti dosáhly v roce 2008 celkové částky 4,6 mld. Kč, což je v historii Společnosti nejvyšší úroveň. Oproti roku 2007 byly tržby vyšší o 895 mil. Kč. Poměr realizované produkce na tuzemský trh k produkci dodané na zahraniční trhy se proti minulému roku nezměnil a činil v procentuálním vyjádření 59:41 (v roce 2007 60:40). Ve druhém pololetí, zejména pak ve 4. čtvrtletí, byl i trh průmyslových hnojiv ovlivněn celosvětovou krizí, neuzavíraly se žádné nové obchody vzhledem k očekávanému propadu cen. Lovochemie měla zajištěnou výrobu a prodeje uzavřenými smlouvami se zahraničními zákazníky z období začátku prodejní sezóny.

#### Podíl výrobků na tržbách Společnosti

Výrobky	jednotky	2006	%	2007	%	2008	%
Minerální hnojiva	mil. Kč	2 752	88,9	3 399	92,1	4 174	91,0
Energie	mil. Kč	169	5,5	153	4,1	174	3,8
LOVOSA	mil. Kč	50	1,6	51	1,4	49	1,1
Ostatní	mil. Kč	123	4,0	88	2,4	190	4,1
<b>Celkem</b>	mil. Kč	<b>3 094</b>	<b>100,0</b>	<b>3 691</b>	<b>100,0</b>	<b>4 587</b>	<b>100,0</b>



Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí a prodej hnojiv do zahraničí se uskutečňuje na základě vlastních obchodních smluv.

Při prodeji hnojiv na tuzemský trh bylo i v roce 2008 využíváno distribuční sítě společnosti AGROFERT HOLDING, a.s., a jejího logistického zázemí pro skladování pevných i kapalných hnojiv.

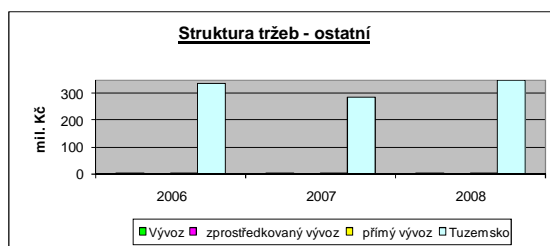
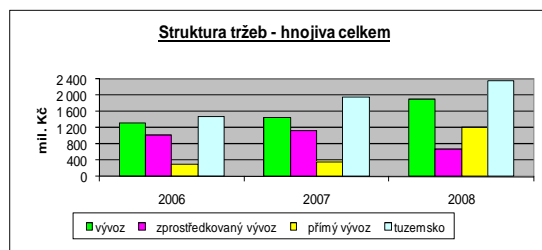
Prodej ostatních produktů na tuzemský i zahraniční trh zajišťuje Společnost vlastními obchodními smlouvami. V rámci podpory prodeje pokračoval společný projekt výrobců ledekových hnojiv v SRN, návštěvy distributorů podniků v souvislosti s projektem EFMA „Péče o výrobky“, účasti na polních dnech v České republice i v Německu a setkání se zákazníky.

V roce 2008 Společnost prodala 734 tisíc tun hnojiv. Nejvýznamnějším produktem je i nadále skupina výrobků LOVOFERT LAV 27, LOVOFERT LAD 27 a LOVOFERT LAS 24+6S, kde objem prodeje dosáhl cca 381 tisíc tun. Byl zaznamenán meziroční pokles objemu prodeje o 12 %, především na tuzemském trhu, což bylo ovlivněno nedostatkem hotového výrobku na začátku naskladňovací sezóny (prodloužená zarážka z důvodu opravy výroby KD6).

Prodej kapalných hnojiv meziročně poklesl o 4 %. Hlavní příčinou byl bilanční nedostatek kyseliny dusičné a nezájem zákazníků o naskladnění v závěru roku.

U vícesložkových hnojiv NPK a NP došlo v roce 2008 k největšímu poklesu v prodeji ze všech typů vyráběných hnojiv. Skokové navýšení prodejních cen vícesložkových hnojiv v důsledku dramatického růstu cen vstupních surovin (Kola apatitu a draselné soli) a předzásobením u zákazníků, bylo příčinou propadu prodeje v tunách o 44 %. U hnojiv LV/LV1 došlo k poklesu prodeje v tunách o 21 % z důvodu nedostatku výrobku LV a krize v Jižní Americe.

Struktura tržeb (v mil. Kč)	Hnojiva celkem			Ostatní		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Za produkty pro vývoz	1 295	1 453	1 886	5	4	4
z toho - zprostředkovaný vývoz	1 014	1 111	676	0	0	0
- přímý vývoz	281	342	1 210	5	4	4
Za produkty pro tuzemsko	1 457	1 947	2 347	337	287	350
<b>Prodej celkem</b>	<b>2 752</b>	<b>3 400</b>	<b>4 233</b>	<b>342</b>	<b>291</b>	<b>354</b>



Společnost je držitelem certifikátu jakosti podle normy EN ISO 9001:2000, který byl v roce 2008 potvrzen v oboru „Vývoj, výroba a prodej minerálních hnojiv, kyseliny dusičné technické a výrobků na bázi karboxymethylcelulosity“.

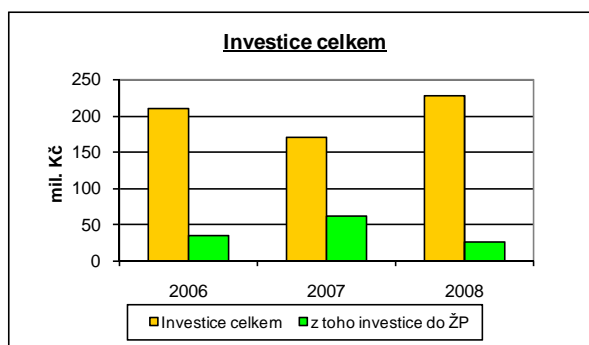
### Výzkum

V roce 2008 byla výzkumná činnost Lovochemie, a.s., zaměřena na stabilizaci kvality minerálních hnojiv v podmínkách měnících se parametrů vstupních surovin, dílčí zlepšování vlivu technologických zařízení na životní prostředí a vývoj nových produktů. Při řešení této problematiky spolupracovala Lovochemie, a.s., s Výzkumným ústavem anorganické chemie v Ústí nad Labem, Vysokou školou chemicko-technologickou v Praze, Ústavem chemických procesů Akademie věd a Českou zemědělskou univerzitou v Praze. Celkem bylo v roce 2008 vynaloženo na výzkumnou a vývojovou činnost 5 549 tis. Kč.

## Investice

Investiční výdaje v roce 2008 byly orientovány především do akcí rozvojového charakteru. Na akce tohoto druhu bylo vynaloženo cca 70 % rozpočtových prostředků pro daný rok. Významnou investiční aktivitou roku 2008 bylo financování výstavby nemovitostí a infrastruktury ve vazbě na projekt MEŘO (výstavba výroby methylesteru mastných kyselin), který realizuje společnost PREOL, a.s. v areálu společnosti Lovochemie, a.s. Ostatní prostředky schválené pro rok 2008 byly použity na realizaci akcí udržovacího charakteru (obnovovací, ekologické a bezpečnostní).

	2006	2007	2008
Investice celkem (v mil. Kč)	210	170	228
z toho investice do životního prostředí (v mil. Kč)	36	63	27



Hlavní investiční akce v jednotlivých letech:

Rok 2008

Název investice	Pořizovací cena v mil. Kč
Provozní budova MEŘO a NPK	62,9
Železniční vlečka včetně zabezpečení pro MEŘO	31,8
Nákladní vrátnice	28,4
Potrubí středotlaké páry pro MEŘO	15,5
Rekonstrukce cyklonů výroby NPK hnojiv	8,7
Napájecí kabely 6 kV pro MEŘO	8,6
Napojovací potrubí médií pro MEŘO	7,6

Rok 2007

Název investice	Pořizovací cena v mil. Kč
GO mlýnice vápence a drtírny spojená s rekonstrukcí	21,9
Obnova řídicích systémů výroben, rozvoden a IT	17,3
Příprava staveniště – off sites MEŘO	15,9
Výstavba kulového zásobníku čpavku C - dokončení	13,1
Obnova elektrofiltrů kotlů K4 a K5	10,0
Rekonstrukce cyklonů a odsávání suché strany NPK	9,4
Inovace uzlu selektivní redukce KD6	8,6

Rok 2006

Název investice	Pořizovací cena v mil. Kč
Výstavba kulového zásobníku čpavku C	48,0
Katalyzační systém oxidace NH <sub>3</sub> výroben KD	39,3
Optimalizace ČOV	24,9
Zařízení na mletí síranu amonného	9,2
Balící stroj pro výrobky typu NPK a LV	9,2
Rekonstrukce MaR krystalizace a skl. hospodářství	8,7
Technologický uzel – zásobník LV1	8,3

Nejvýznamnější investicí v uplynulých 15 letech byla výstavba velkokapacitní výroby KD6, na kterou byly vynaloženy v letech 1997 až 2003 přímé investice v celkové výši 994,2 mil. Kč. Na doprovodné investice byla vynaložena částka ve výši 204,1 mil. Kč. Výrobna byla uvedena do provozu v březnu 2003. Financování výstavby výroby KD 6 bylo zajištěno částečně z vlastních zdrojů a převážně ze zdrojů cizích. V roce 2008 byly uhrazeny poslední splátky dlouhodobého úvěru Komerční bance ve výši 29 mil. Kč.

#### Ochrana životního prostředí

Společnost věnuje ochraně životního prostředí mimořádnou pozornost. Postupné snižování emisí do všech složek životního prostředí, zvyšování bezpečnosti práce a ochrany zdraví pro své zaměstnance a prevence znečišťování prostředí patří k prioritním cílům Společnosti. Dokladem tohoto přístupu Společnosti k uvedeným oblastem je od roku 2004 certifikovaný systém řízení EMS podle normy ČSN EN ISO 14001. Tento systém je v pravidelných intervalech prověřován a tím Společnost dokládá, že systém ochrany životního prostředí je v souladu s platnou legislativou, že Společnost trvale snižuje možné dopady své činnosti a upřednostňuje prevenci znečišťování životního prostředí.

Další významnou iniciativou je program "Péče o výrobky – Product Stewardship", který Společnost zavedla podle pravidel evropského sdružení výrobců hnojiv EFMA.

Společnost v roce 2008 již popáté obhájila právo užívat logo Responsible Care – odpovědné podnikání v chemii a je rovněž držitelem titulu Bezpečný podnik.

V závěru roku 2005 byl spuštěn projekt zaměřený na úsporu emisí N<sub>2</sub>O na výrobně kyseliny dusičné KD6. Za období roku 2008 byla vygenerována úspora emisí skleníkových plynů v přepočtu na CO<sub>2</sub> v objemu 218 kt. V závěru roku byly vygenerované úspory za období předchozích roků 2005 - 2007 převedeny na základě uzavřené smlouvy Dánskému království. Z prodeje těchto úspor Společnost v roce 2008 vykázala zisk v částce 62 mil. Kč.

Lovochemie, a.s., se rovněž intenzivně připravuje na splnění všech povinností vyplývajících z nové chemické legislativy ES, tzv. REACH. Výsledkem inventury požadavků byla úspěšná předregistrace 26 látek v druhé polovině roku.

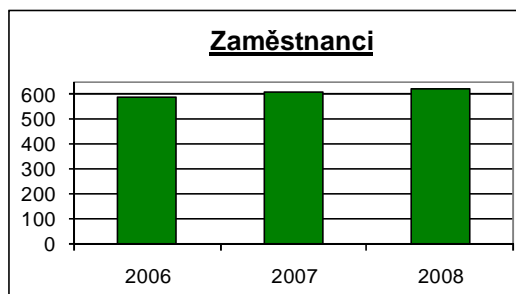
#### Zaměstnanci

V roce 2008 Společnost pokračovala v realizaci optimalizačních opatření směřujících k zefektivnění organizace. Počet systemizovaných míst činil k 31. prosinci 2008 celkem 621.

Průměrný počet zaměstnanců Společnosti v roce 2008 byl 625 osob, z toho 395 dělníků a 230 zaměstnanců technických a administrativních.

#### Průměrný počet zaměstnanců

	2006	2007	2008
Zaměstnanci	590	610	625



Společnost, stejně jako v předchozích letech, i v roce 2008 uzavřela kolektivní smlouvu se zaměstnanci zastoupenými ZO OS ECHO Lovochemie, která upravovala vztahy mezi Lovochemií, a.s., a zaměstnanci bez ohledu na jejich odborovou organizovanost. Dále smlouva upravovala práva a povinnosti smluvních stran v oblasti pracovních, mzdových, sociálních podmínek a podmínek pro ochranu zdraví a bezpečnosti při práci.

## **Finanční situace**

### Základní ukazatele finanční analýzy

Společnost v roce 2008 pokračovala v dobrých hospodářských výsledcích. Vývoj finančních ukazatelů v časové řadě byl ovlivňován především ukazatelem tvorby zisku a vyšší bankovních závazků. Vyšší stav finančních ukazatelů celkové zadluženosti a míry zadluženosti v minulých letech byl způsoben čerpáním dlouhodobých úvěrů na výstavbu nové velkokapacitní jednotky na výrobu kyseliny dusičné – KD6. Postupným splácením úvěrů ukazatele zadluženosti klesaly. Výjimkou byl rok 2006, kdy ukazatel zadluženosti narostl o 3,4 %. Příčinou byl vyšší stav čerpaných krátkodobých bankovních úvěrů. Souběh pozitivních vlivů ve druhém pololetí roku 2008 (vysoké prodejní ceny, preference prodeje do zahraničí s krátkou dobou splatnosti pohledávek) měl dopad na mimořádně nízké čerpání bankovních úvěrů koncem roku 2008 a tedy rekordně nízkou zadluženost.

	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Celková zadluženost (%)	44,8	41,1	44,5	38,6	27,8
Míra zadluženosti (%)	81,1	69,7	80,3	63,0	38,6
Běžná likvidita	0,63	0,56	0,50	0,69	1,07
Celková likvidita	0,91	0,98	1,02	1,29	2,44
Rentabilita vlastního kapitálu (%)	4,4	6,7	4,8	6,2	21,9

celková zadluženost = (cizí zdroje + časové rozlišení)/aktiva

míra zadluženosti = (cizí zdroje + časové rozlišení)/vlastní kapitál

běžná likvidita = (finanční majetek + krátkodobé pohledávky)/(krátkodobé závazky + bankovní úvěry a výpomoci + časové rozlišení)

celková likvidita = (oběžná aktiva – dlouhodobé pohledávky)/(krátkodobé závazky + bankovní úvěry a výpomoci + časové rozlišení)

rentabilita vlastního kapitálu = zisk/vlastní kapitál

### Informace o předpokládaném vývoji Společnosti

Společnost má zpracovaný dlouhodobý výhled na období do roku 2011. Ve výhledu zůstává hlavním předmětem činnosti výroba minerálních hnojiv. Strategickým cílem je udržení podílů na tuzemském i zahraničním trhu těchto produktů. V roce 2009 bude hlavním cílem udržet stabilitu cash flow v období působící světové hospodářské krize. Další rozvojové záměry Společnost pozdržela na období po doznění dopadů této krize. Přes všechna opatření v oblasti investičních výdajů, nákladů na opravy, osobních nákladů i nákladů režijních, není předpoklad, že by se Společnosti podařilo v roce 2009 výsledky roku 2008 zopakovat. Podnikatelský plán na rok 2009 předpokládá úroveň tržeb z prodeje výrobků a služeb 3,9 mld. Kč a zisk před zdaněním 280 mil. Kč.

### Cíle a metody řízení rizik

Společnost má již po řadu let zpracovanou analýzu rizik, která je každoročně aktualizována. Rizika jsou druhově strukturována v členění na rizika strategická, provozní a finanční. Každé riziko je opatřeno charakteristikou jeho projevu, příčinami, stavem ošetření a klasifikací dopadu i pravděpodobnosti naplnění. Takto strukturovaná identifikace rizik je provedena ve všech útvarech Společnosti. Výsledek analýzy směřuje pozornost vedení Společnosti především na rizika označená jako rizika s dopadem vysokým a vysokou pravděpodobností. K eliminaci těchto rizik jsou směřována opatření technická, finančního charakteru (pojištění, zajištění se proti měnovým rizikům, apod.), opatření prostřednictvím obchodních kontraktů, organizační i dílčí operativní opatření. Společným znakem přijímaných opatření v oblasti řízení rizik je snaha vedení Společnosti o nalezení proporce mezi vynakládanými prostředky na zajištění se proti rizikům na straně jedné a potenciálními dopady rizik na druhé straně.

## **Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku Společnosti v roce 2008**

### **Úvod**

V souladu s ustanovením § 192 obchodního zákoníku a stanovami Společnosti předkládá představenstvo Lovochemie, a.s., zprávu o podnikatelské činnosti a stavu majetku v roce 2008.

Rok 2008 byl nejúspěšnějším rokem v historii akciové Společnosti. Společnost dosáhla v roce 2008 rekordního objemu tržeb, který se přiblížil částce 4,6 mld. Kč. V porovnání s předchozím rokem 2007 je suma tržeb z prodeje výrobků a služeb vyšší o téměř 900 mil. Kč. Vykázaný hospodářský výsledek po zdanění představuje zisk 525 mil. Kč a odpovídá zisku před zdaněním v částce 666 mil. Kč. Cash flow Společnosti bylo po celý rok stabilizované, koncem roku Společnost dosáhla historicky nejnižšího stavu zadluženosti, a to 27,9 %. Bližší podrobnosti k ekonomickým ukazatelům poskytuje zpráva v dalších částech.

### **Činnost orgánů Společnosti v roce 2008**

**Dozorčí rada** pracovala ve složení ing. Jiří Kupšovský – předseda do 30. ledna 2008, ing. Dagmar Negrová – předseda od 29. února 2008 (před tímto datem od 31. ledna jako člen dozorčí rady), ing. Josef Kasper - místopředseda po období celého kalendářního roku 2008, ing. Vítězslav Ludwig jako člen do 18. června 2008 a Věra Hozáková, členka od 18. června 2008. Dozorčí rada uskutečnila v roce 2008 celkem 5 zasedání, na kterých se zabývala všemi záležitostmi projednávanými představenstvem Společnosti. Jednotlivých zasedání se zúčastňovali pozvaní zástupci představenstva Společnosti. Spolupráce dozorčí rady a představenstva byla po celý rok na dobré úrovni.

**Představenstvo** pracovalo ve složení Mgr. Richard Brabec – předseda do 19. února 2008, od tohoto data dále jako místopředseda, ing. Andrej Babiš – předseda od 19. února 2008 (před tímto datem od 31. ledna 2008 jako člen představenstva), ing. Pavel Černý – místopředseda do 19. února 2008, od tohoto data jako člen, ing. Dagmar Negrová – členka do 30. ledna 2008, RNDr. František Čermák – člen do 30. ledna 2008, ing. Petr Cingr – člen od 31. ledna 2008, RNDr. Radek Kapsa, PhD. – člen do 30. ledna 2008, Ing. Pavol Kerďo – člen od 31. ledna 2008, JUDr. Miloslav Spěváček – člen a Ing. Jaromír Šilhan – člen, oba uvedení po celé období roku 2008.

V průběhu roku 2008 představenstvo uskutečnilo 5 řádných zasedání. Na nich projednávalo významné záležitosti z činnosti Společnosti. Nejdůležitější projednávaná témata v časovém sledu roku byla:

- Finanční plán na rok 2008,
- Kolektivní smlouva na rok 2008,
- strategie obchodování s emisními povolenkami,
- strategický výhled na období let 2008 až 2011,
- podklady k účetní závěrce za rok 2007 a jejich doporučení ke schválení valné hromadě,
- aktualizace základních firemních norem – organizačního a kompetenčního řádu,
- průběžné hodnocení plnění plánu investic a plánu oprav, včetně aktualizace těchto plánů,
- projekt výstavby protipovodňové ochrany průmyslové zóny Lovosice a účast Společnosti,
- strategie zajištění devizového kurzu CZK/€,
- návrh podnikatelského plánu na rok 2009.

Na každém zasedání představenstva v roce 2008 byly stálými body programu výsledky hospodaření Společnosti za uplynulé období s výhledem do konce roku a průběžná informace o stavu realizace investic charakteru off site pro projekt MEŘO, realizovaný společností PREOL, a.s., v areálu závodu.

Práce představenstva i přístup všech jeho členů k projednávaným tématům byl po celý hodnocený rok konstruktivní. V nutných případech představenstvo přijímalo některá usnesení formou „per rollam“ s potvrzením na nejbližším zasedání.

Rozhodnutím jediného akcionáře – společností AGROBOHEMIE a.s., při výkonu působnosti valné hromady obchodní společnosti Lovochemie, a.s., dne 11. června 2008 byla schválena řádná účetní závěrka roku 2007, bylo rozhodnuto o rozdělení vytvořeného zisku za rok 2007, schválena Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2007. Stejným rozhodnutím byla vzata na vědomí Zpráva dozorčí rady o výsledcích její kontrolní činnosti, přezkoumání řádné účetní závěrky k 31. prosinci 2007, včetně souvisejících dokumentů.

## Hlavní oblasti podnikatelské činnosti a stav majetku Společnosti v roce 2008

### Výroba a prodej produktů, poskytované služby

Částka tržeb za prodej vlastních výrobků, služeb a zboží dosáhla 4 587 mil. Kč. V porovnání s rokem 2007 je to o 896 mil. Kč více a v porovnání s plánem roku 2008 je dosažená úroveň tržeb vyšší o 192 mil. Kč. V roce 2008 bylo vyrobeno celkem 744 tis. tun minerálních hnojiv. V objemu výroby hnojiv byl rok 2008 v porovnání s rokem 2007 nižší o 36 tis. tun. Příčinou byly problémy na obou výrobních kyselině dusičné, kde v počátku roku došlo k opakované havárii turbosoustrojí na výrobně KD5 a na výrobně KD6 byla provedena delší plánovaná odstávka v letním období, vyvolaná potřebou provést komplexní revizi turbosoustrojí po 5 letech provozování. Na této výrobně byly také v roce 2008 provedeny dvě významné neplánované opravy energetických částí technologie. Všechny tyto vlivy znamenaly negativní dopad do bilance kyselině dusičné a náhradní nákupy tohoto polotovaru nestačily pokrýt potřebu pro plnou výrobu minerálních hnojiv. Minerální hnojiva se na celkových tržbách podílela 91 %, další 3,8 % představoval prodej energií a zbývajících 5,2 % připadlo na ostatní produkty, zboží a poskytované služby.

Z celkového objemu prodeje bylo 41 % produkce určeno pro zahraniční trh, převážně trh SRN. V roce 2008 zaznamenaly další objemový nárůst výroba a prodej produktů s obsahem síry LOVODASA a Síran amonný granulovaný 20 % N. Nepodařilo se udržet rostoucí trend z minulých let u produktů dusíkatého hnojiva LOVOFERT LV 15, a to v důsledku sníženého objemu výroby kombinovaných hnojiv, která se ve druhém pololetí roku potýkala s nezájmem zákazníků pro vysoké ceny, vyvolané neúměrně strmým nárůstem cen vstupních surovin pro jejich výrobu, zejména fosforitů a draselné soli.

**Finanční situace** Společnosti byla v roce 2008 stabilizovaná. Společnost řádně a včas hradila veškeré své závazky ve lhůtě splatnosti. Realizované investiční akce byly financovány výhradně z vlastních zdrojů. Cizí zdroje byly využity pro financování provozních potřeb a byly čerpány na základě uzavřených úvěrových smluv s Raiffeisenbank a.s. a Komerční bankou, a.s., v souladu s podmínkami úvěrových rámců. Podmínky stanovené financujícími bankami v úvěrových smlouvách Společnost v roce 2008 splnila. Zadluženost Společnosti vyjádřená poměrem cizích zdrojů k celkovým pasívům k 31. prosinci 2008 doznala výše 27,9 % a oproti roku 2007 poklesla o 10,7 %. Na počátku 2. čtvrtletí roku 2008 Společnost uhradila poslední splátku dlouhodobého investičního úvěru, čerpaného v letech 2001 až 2003 na výstavbu výroby KD6.

Přes optimismus, který zazníval z oficiálních vládních zdrojů i od bankovních domů v ČR k potenciálním dopadům nastupující světové hospodářské krize na českou ekonomiku, představenstvo Společnosti od druhé poloviny roku 2008 přijalo opatření ke stabilizaci finanční situace do konce roku 2008 a opatření k razantním úsporám investičních výdajů i nákladů pro rok 2009, která byla do podnikatelského plánu na tento rok také promítnuta.

Představenstvo Společnosti si je vědomo skutečnosti, že velmi dobré hospodářské výsledky dosažené v roce 2008 jsou sice dobrým základem pro fungování Společnosti v kritickém roce 2009, ale nejsou předpokladem dostačujícím. Udržení kontinuální výroby minerálních hnojiv v roce 2009, kdy část zákazníků bude pod tlakem bank a ztíží se jim dostupnost úvěrových zdrojů na financování zásob, bude pro Společnost znamenat daleko větší zatížení z financování oběžného kapitálu, než tomu bylo kdykoliv doposud. Zajištění plynulého cash flow je prioritním cílem představenstva Společnosti v tomto kalendářním roce a tomuto cíli také byly podřízeny všechny činnosti všech útvarů firmy.

### Investice

V roce 2008 Společnost vynaložila 228 mil. Kč na krytí investičních potřeb, z toho 161 mil. Kč bylo směřováno na akce charakteru off site pro výrobní jednotku MEŘO, zajišťovanou společností PREOL, a.s. Z celého souboru těchto off site staveb nejvýznamnějšími akcemi byly stavba provozní budovy, nové nákladní vrátnice, rozšíření železniční vlečky a realizace napojovacích potrubí i kabelů. Zbývající investiční výdaje byly vynaloženy na velký počet hodnotově méně významných akcí, především charakteru obnovovacího a na akce orientované do zvýšení bezpečnosti provozu i zlepšení životního prostředí.

Specifickým zdrojem finančních prostředků pro financování ekologicky zaměřených investic byl i v roce 2008 přínos z úspory emisí skleníkového plynu N<sub>2</sub>O, který Společnost inkasovala od dánské agentury pro životní prostředí DEA za úspory dosažené v roce 2007 v částce 1,4 mil. €. Je předpoklad, že finanční prostředky z tohoto zdroje bude Společnost inkasovat i v příštích letech období tzv. NAP 2, tj. do roku 2012.

### **Majetek Společnosti**

Majetek Společnosti byl i v roce 2008 navýšen. Hodnota vlastního kapitálu oproti stavu na konci roku 2007 vzrostla o 516 mil. Kč vlivem dosaženého hospodářského výsledku.

Aktiva i závazky Společnosti byly podrobně prověřeny při provedené inventarizaci na konci roku. Zjištěné inventarizační rozdíly nevybočily z obvyklého rámce, byly řádně odůvodněny a zaúčtovány. Zaúčtovány byly i opravné položky k aktivům, zejména zásobám hotových výrobků, surovin a náhradních dílů na skladě s přihlédnutím k jejich obrátkovosti, popř. realizovatelné tržní hodnotě.

Výrok nezávislého auditora potvrzuje, že účetní závěrka k 31. prosinci 2008 podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2008 v souladu s českými účetními předpisy.

### **Personální oblast**

Společnost na konci roku 2008 zaměstnávala 636 zaměstnanců. Oproti předchozímu roku došlo k nárůstu o 10 zaměstnanců v důsledku potřeby posilování činností spojených s poskytováním areálových služeb. Ve vedení Společnosti v průběhu roku 2008 došlo ke dvěma změnám, a to na pozici personálního manažera a obsazením funkce ředitele úseku údržby a investic, který převzal jmenovanou agendu z působnosti výrobního ředitele.

S personální oblastí úzce souvisí i oblast bezpečnosti práce. Ve Společnosti byl v roce 2008 zaznamenán 1 pracovní úraz a pokračoval tak pozitivní trend snižování počtu pracovních úrazů z let minulých.

Závěrem lze tedy zopakovat, že rok 2008 byl v časové řadě let historie Lovochemie, a.s., rokem nejúspěšnějším. S přihlédnutím k současné velmi složité hospodářské situaci na evropských trzích je nutné očekávat, že Lovochemie, a.s., finanční výsledky roku 2008 nebude schopna v roce 2009 zopakovat. Společnost přijala potřebná opatření, která mají předpoklad dopady světové hospodářské krize na její finanční stabilitu částečně ztlumit a umožnit přechod do období očekávaného hospodářského růstu.

V Lovosicích dne 24. dubna 2009

Ing. Petr Cingr  
předseda představenstva



## **Návrh na rozdělení zisku za rok 2008**

Výsledek hospodaření běžného účetního období, tj. za rok 2008, uvedený na řádku A. V. účetního výkazu Rozvaha sestaveného ke dni 31. prosince 2008 a ověřený auditorem, vykázal zisk v částce

**525 026 432,74 Kč.**

Představenstvo navrhuje, aby výše uvedený výsledek hospodaření za rok 2008 byl vypořádán následujícím způsobem (částky uvedeny v Kč):

Celkový výsledek hospodaření (po zdanění)	525 026 432,74
Příděl do rezervního fondu	26 251 321,64
Příděl do sociálního fondu	3 500 000,00
Disponibilní zisk k převodu na účet nerozděleného zisku minulých let	495 275 111,10

Představenstvo Společnosti navrhuje, aby disponibilní zisk po provedení přídělu rezervnímu fondu a sociálnímu fondu byl v plném rozsahu, tj. v částce 495 275 111,10 Kč ze stavu k 31. prosinci 2008, ponechán Společnosti k posílení vlastního kapitálu pro financování jejích potřeb v současnosti i v budoucím období.

V Lovosicích dne 24. dubna 2009

Ing. Petr Cingr  
předseda představenstva

## **Stanovisko dozorčí rady**

Zpráva dozorčí rady Lovochemie, a.s., o výsledcích její kontrolní činnosti, o přezkoumání řádné účetní závěrky k 31. prosinci 2008, návrhu představenstva na rozdělení zisku za rok 2008 a zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2008

Dozorčí rada společnosti Lovochemie, a.s., zajišťovala v roce 2008 úkony plynoucí ze zákona a ze stanov Společnosti, tj. především projednávala výsledky hospodaření Společnosti a plnění podnikatelského záměru. Na svých zasedáních v průběhu roku 2008 byla pravidelně informována o vývoji hospodaření Společnosti. Dozorčí rada Lovochemie, a.s., projednala výsledky hospodaření Společnosti a stav jejího majetku v období leden až prosinec 2008 a předloženou zprávu auditora společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

Dozorčí rada konstatuje po přezkoumání účetní závěrky akciové společnosti a s přihlédnutím k výroku auditora, že účetní závěrka ve všech souvislostech věrně a poctivě zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci Lovochemie, a.s., k 31. prosinci 2008 a výsledky jejího hospodaření za rok 2008 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví a příslušnými souvisejícími předpisy. Na základě těchto skutečností dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválit roční účetní závěrku Lovochemie, a.s.

Dále dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválit návrh představenstva akciové společnosti na rozdělení zisku Společnosti za rok 2008.

Dozorčí rada dále přezkoumala zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2008 a doporučuje ji valné hromadě ke schválení.

V Lovosicích dne 24. dubna 2009

Ing. Dagmar Negrová  
předsedkyně dozorčí rady

## Finanční část

### Rozvaha

(v tis. Kč)

	<b>31. 12. 2006</b>	<b>31. 12. 2007</b>	<b>31. 12. 2008</b>
<b>Aktiva celkem</b>	<b>3 156 914</b>	<b>3 059 512</b>	<b>3 318 464</b>
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>1 922 313</b>	<b>1 691 926</b>	<b>1 713 616</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	33 971	11 858	7 736
Dlouhodobý hmotný majetek	1 884 776	1 677 469	1 704 113
Dlouhodobý finanční majetek	3 566	2 599	1 767
z toho:			
- podíly v ovládaných a řízených osobách	1 767	1 767	1 767
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1 220 961</b>	<b>1 352 911</b>	<b>1 590 408</b>
Zásoby	617 266	620 607	887 126
Dlouhodobé pohledávky	181	69	0
Krátkodobé pohledávky	591 927	726 496	635 362
Krátkodobý finanční majetek	11 587	5 739	67 920
<b>Časové rozlišení</b>	<b>13 640</b>	<b>14 675</b>	<b>14 440</b>
<b>Pasiva celkem</b>	<b>3 156 914</b>	<b>3 059 512</b>	<b>3 318 464</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>1 751 251</b>	<b>1 877 199</b>	<b>2 393 492</b>
Základní kapitál	1 141 382	1 141 382	1 141 382
Kapitálové fondy	258	11 403	4 920
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	32 841	36 986	42 878
Výsledek hospodaření minulých let	492 529	570 558	679 285
Výsledek hospodaření	84 241	116 870	525 027
<b>Cizí zdroje</b>	<b>1 404 047</b>	<b>1 176 862</b>	<b>921 745</b>
Rezervy	114 427	44 874	191 392
Dlouhodobé závazky	83 663	83 729	80 961
Krátkodobé závazky	417 858	422 233	499 392
Bankovní úvěry a výpomoci	788 099	626 026	150 000
z toho:			
- dlouhodobé bankovní úvěry	29 000	0	0
<b>Časové rozlišení</b>	<b>1 616</b>	<b>5 451</b>	<b>3 227</b>

**Výkaz zisku a ztráty**

(v tis. Kč)

	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Výkony a prodej zboží	3 370 691	3 523 558	4 819 342
z toho:			
- tržby za prodej vlastních výrobků, služeb a zboží	3 093 957	3 691 487	4 587 321
- změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	234 240	-193 843	208 637
- aktivace vnitropodnikových výkonů	42 494	25 914	23 384
Výkonová spotřeba a náklady na prodané zboží	2 716 856	3 057 293	3 591 820
<b>Přidaná hodnota</b>	<b>653 835</b>	<b>466 265</b>	<b>1 227 522</b>
Osobní náklady	230 197	238 698	274 184
Daně a poplatky	8 637	16 589	13 151
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	227 916	208 317	208 748
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	28 648	40 123	128 102
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	2 576	38 176	11 012
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	72 877	- 86 733	105 427
Ostatní provozní výnosy	242 888	110 453	241 188
Ostatní provozní náklady	244 785	110 266	326 268
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>138 383</b>	<b>91 528</b>	<b>658 022</b>
Jiné finanční výnosy	41 632	78 715	74 921
Úroky a jiné finanční náklady, daň z příjmů	95 774	53 373	207 916
<b>Finanční výsledek z hospodaření, včetně daně z příjmů běžné činnosti</b>	<b>- 54 142</b>	<b>25 342</b>	<b>- 132 995</b>
<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>84 241</b>	<b>116 870</b>	<b>525 027</b>
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>84 241</b>	<b>116 870</b>	<b>525 027</b>