

Lovochemie, a.s., Lovosice

# Lovochemie 2007



V Lovosicích dne 28. dubna 2008

Zpracoval útvar ekonomického ředitele

## O B S A H

	<b>strana</b>
Profil společnosti - základní údaje	3
Základní ekonomické ukazatele	3
Úvodní slovo generálního ředitele	4
Orgány a management společnosti	5
Organizační struktura	6
Specifické informace o společnosti	7
- Struktura akcionářů	7
- Cenné papíry	7
- Činnost	8
- Finanční situace	13
Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti v roce 2007	14
Návrh na rozdělení zisku za rok 2007	17
Stanovisko dozorčí rady	18
Finanční část	19
- Rozvaha	
- Výkaz zisku a ztráty	

## Profil společnosti - základní údaje

**Název:** Lovochemie, a.s.  
**IČ:** 49100262  
**DIČ:** CZ49100262  
**Sídlo:** Lovosice, Terezínská 57, PSČ 410 17  
**Telefon:** 416 561 111  
**Fax:** 416 533 098  
**E-mail:** [info@lovochemie.cz](mailto:info@lovochemie.cz)  
**Internet:** [www.lovochemie.cz](http://www.lovochemie.cz)  
**Právní forma:** akciová společnost  
**Den zápisu:** 1. listopadu 1993  
**Rejstříkový soud:** Krajský soud v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 471  
**Zakladatel:** Fond národního majetku České republiky, Praha  
**Předmět podnikání:** výroba chemických látek a chemických přípravků

**Společnost Lovochemie, a.s., nemá zahraniční organizační složku.**

**Místa, na kterých jsou k nahlédnutí veškeré dokumenty a materiály uváděné ve výroční zprávě společnosti:** v sídle společnosti (sekretariát ekonomického ředitele)

**Ochranná známka společnosti:**



## Základní ekonomické ukazatele

		2005	2006	2007
Výnosy	mil. Kč	3 261	3 684	3 840
Náklady	mil. Kč	3 133	3 572	3 713
Zisk před zdaněním	mil. Kč	128	112	127
Zisk po zdanění	mil. Kč	112	84	117
Přidaná hodnota	mil. Kč	698	654	466
Prodej celkem	mil. Kč	2 910	3 094	3 691
z toho produkty určené pro - vývoz	mil. Kč	1 185	1 300	1 457
- tuzemsko	mil. Kč	1 725	1 794	2 234
Aktiva celkem	mil. Kč	2 829	3 157	3 060
Základní kapitál	mil. Kč	1 141	1 141	1 141
Průměrný počet zaměstnanců	osoby	592	590	610

## Úvodní slovo generálního ředitele

Vážené dámy, vážení pánové,

s potěšením mohu konstatovat, že rok 2007 nepřerušil řadu úspěšných let v historii společnosti Lovochemie, a.s. Byl dosažen nejvyšší objem vyrobených hnojiv v historii a rovněž tržby ve výši téměř 3,7 mld. Kč byly rekordní. Přitom situace na trzích nebyla v průběhu roku ideální, především následkem jarního sucha, kdy došlo k významnému snížení poptávky po ledkových hnojivech. Na podzim se pak situace obrátila, ale ještě rychleji než ceny našich produktů rostly ceny některých strategických surovin, především apatitu a draselné soli.

Dovolte mi se jen krátce zmínit o několika významných milnících roku 2007:

- Rekordní byla výroba a prodej nejen v hlavním závodě v Lovosicích, ale i ve výrobně GSH v Městci Králové, a to především díky stále stoupajícímu objemu prodeje síranu amonného granulovaného 20%N.
- Úspěšně proběhla rekonstrukce elektrofiltrů na teplárně.
- Byla dokončena výstavba nového zásobníku čpavku C.
- Intenzivně pokračovala příprava podmínek pro výstavbu jednotky na výrobu MEŘO společnosti PREOL, a.s., v areálu Lovochemie, a.s.

Finanční situace společnosti byla i nadále stabilizovaná a bez problémů byly hrazeny všechny závazky, včetně splátek investičního úvěru na výstavbu výroby KD6, kde ke konci roku 2007 zbývalo ke splacení pouhých 29 mil. Kč. Společnost se rovněž úspěšně vyrovnala i se stále zvyšujícími se nároky ekologické a bezpečnostní legislativy a pokračovala v intenzivní přípravě na zavedení nové evropské chemické legislativy REACH.

V personální oblasti se podařilo z vlastních zdrojů obsadit posty technického ředitele i vedoucího Universální výroby hnojiv. Dosavadní zkušenosti dokazují, že v obou případech to byla dobrá volba. I nadále se dařilo zajišťovat plynulou generační obměnu za zaměstnance odcházející do důchodu, ale v podmínkách stávajícího pracovního trhu v regionu je tento úkol čím dál obtížnější. V roce 2007 dosáhl počet přijatých zaměstnanců rekordního čísla 103, včetně 18 absolventů. I proto věnuje vedení společnosti stále větší pozornost vytvoření podmínek personálního rozvoje zaměstnanců a v tomto smyslu byly v roce 2007 úspěšně zahájeny projekty komplexního manažerského i technického vzdělávání.

Je totiž zřejmé, že je to jedna z klíčových podmínek dalšího úspěšného rozvoje společnosti v letech následujících, ve který pevně věřím.

S úctou

Mgr. Richard Brabec  
generální ředitel

## **Orgány a management společnosti v roce 2007**

**K 31. prosinci 2007:**

### **Představenstvo**

<b>Mgr. Richard Brabec</b>	<b>předseda</b>
Ing. Pavel Černý	místopředseda
Ing. Dagmar Negrová	členka
RNDr. František Čermák	člen
JUDr. Miloslav Spěváček	člen
RNDr. Radek Kapsa, PhD.	člen
Ing. Jaromír Šilhan	člen od 29. června 2007

### **Dozorčí rada**

<b>Ing. Jiří Kupšovský</b>	<b>předseda</b>
Ing. Josef Kasper	místopředseda od 5. října 2007, do 4. října 2007 člen
Ing. Vítězslav Ludwig	člen

### **Management**

<b>Mgr. Richard Brabec</b>	<b>generální ředitel</b>
Ing. Pavel Černý	ekonomický ředitel
JUDr. Miloslav Spěváček	obchodní ředitel
Bc. Petr Ulbricht	technický ředitel
Ing. Miloš Vodička	výrobní ředitel
Ing. Jaroslav Skácel	ředitel úseku specialit od 1. července 2007, do 30. června 2007 vedoucí oddělení GSH
Mgr. Michaela Žinčíková	personální manažer

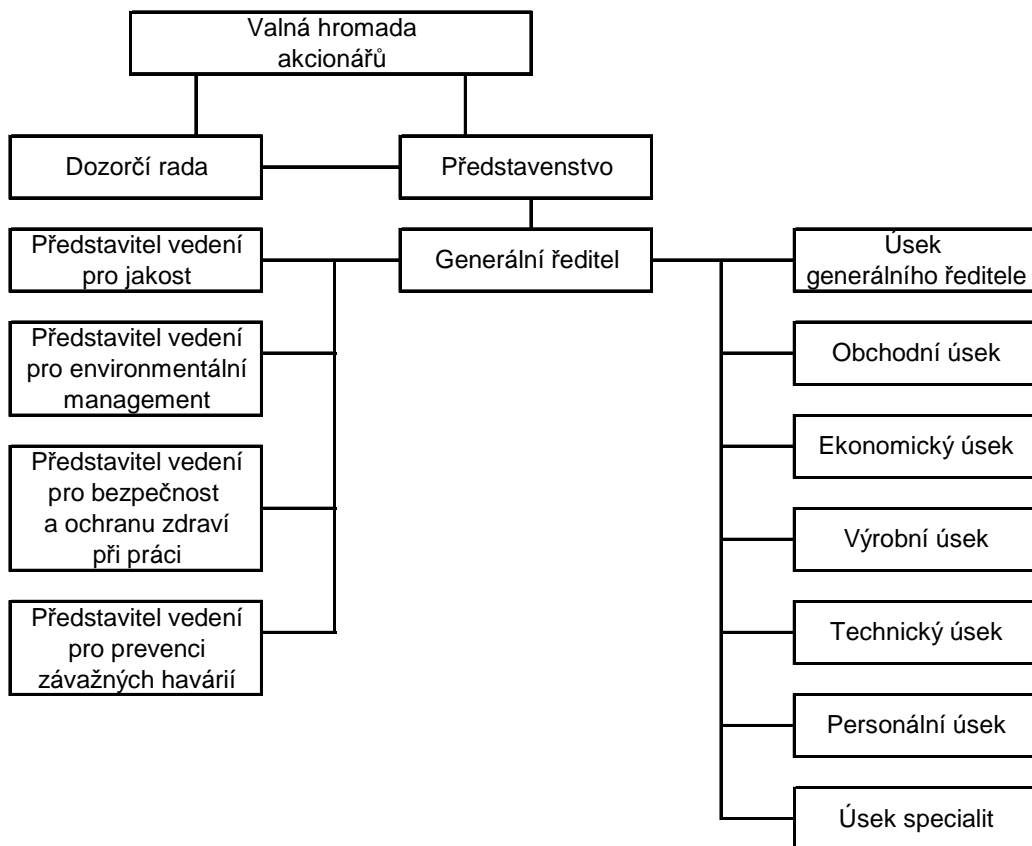
### **Změny, které nastaly od konce roku 2007 do období zpracování výroční zprávy**

Ke dni 30. ledna 2008 byli rozhodnutím jediného akcionáře v působnosti valné hromady z funkcí členů představenstva společnosti odvoláni RNDr. František Čermák, Ing. Dagmar Negrová a RNDr. Radek Kapsa, PhD. Novými členy představenstva byli zvoleni Ing. Andrej Babiš, Ing. Petr Cingr a Ing. Pavol Kerďo. Stejným rozhodnutím byl z dozorčí rady společnosti odvolán Ing. Jiří Kupšovský a členkou dozorčí rady zvolena Ing. Dagmar Negrová.

Na zasedání představenstva společnosti dne 19. února 2008 byl do funkce předsedy představenstva zvolen Ing. Andrej Babiš a do funkce místopředsedy představenstva Mgr. Richard Brabec. Na zasedání dozorčí rady společnosti dne 29. února 2008 byla zvolena do funkce předsedkyně dozorčí rady Ing. Dagmar Negrová.

Dne 31. října 2007 podepsaly společnosti UNIPETROL, a.s. a DEZA, a.s. dohodu o mimosoudním smírném vyřešení sporů, týkajících se převodu akcií společností AGROBOHEMIE a.s. a Synthesia, a.s. ve vlastnictví společnosti UNIPETROL, a.s. na společnost DEZA, a.s. Vypořádáním prodeje akcií nabytá dnem 18. ledna 2008 dohoda účinnosti.

## Organizační struktura k 31. prosinci 2007



K 1. červenci 2007 byl vytvořen úsek specialit, do kterého byla začleněna výroba granulovaných směsných hnojiv (GSH) Městec Králové, výroba KMC (po vyčlenění z výrobního úseku) a výroba kapalných hnojiv, převzatá od společnosti Výzkumný ústav anorganické chemie, a.s. která ji dosud provozovala v pronajatém zařízení od společnosti Lovochemie, a.s.

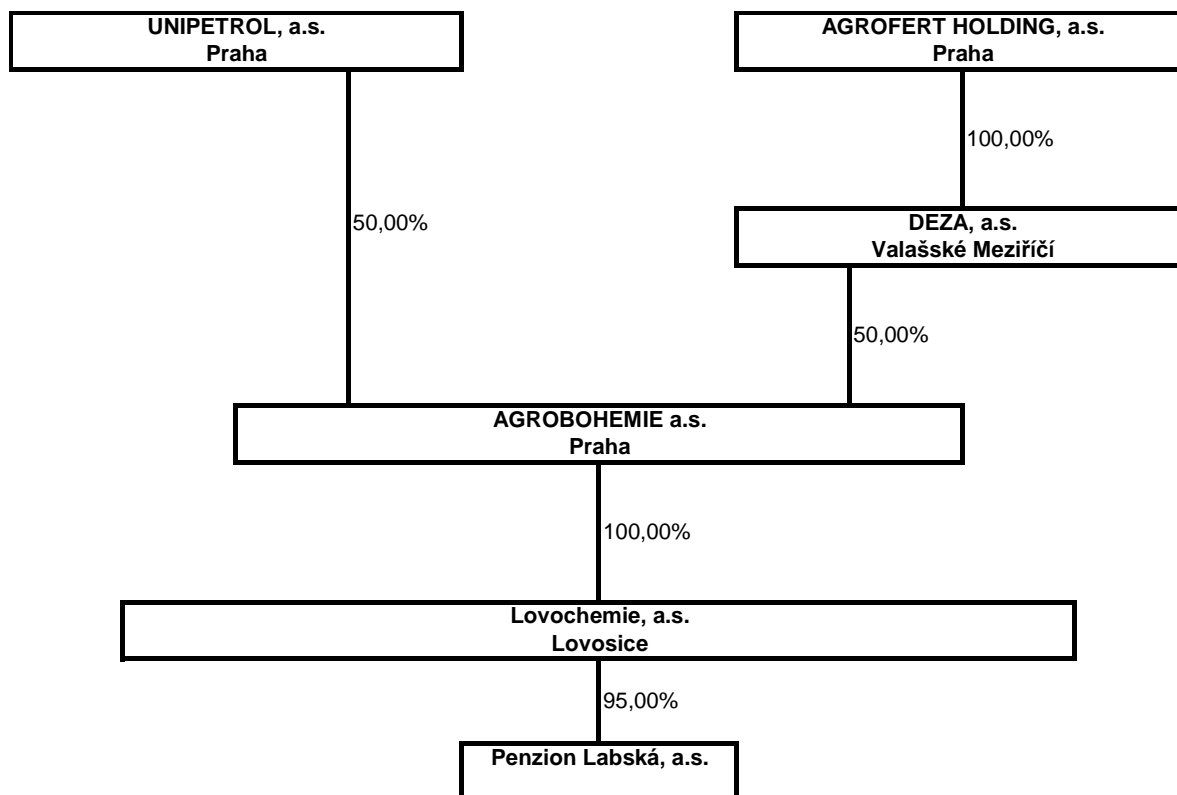
K 1. lednu 2007 bylo z úseku technického ředitele přesunuto do úseku výrobního ředitele oddělení investic a k 1. červenci 2007 z úseku výrobního ředitele do úseku generálního ředitele oddělení technicko bezpečnostních služeb.

## **Specifické informace o společnosti**

### **Struktura akcionářů – stav k 31. prosinci 2007**

Přímo ovládající osobou společnosti Lovochemie, a.s., je podle struktury vlastníků společnost AGROBOHEMIE a.s., Praha.

Vzhledem ke skutečnosti, že akcionářem společnosti AGROBOHEMIE a.s., byly v účetním období společnosti DEZA, a.s. (společnost ovládaná společností AGROFERT HOLDING, a.s.) a UNIPETROL, a.s. (společnost ovládaná společností POLSKI KONCERN NAFTOWY ORLEN S.A.), a každá z nich držela akcie odpovídající 50% podílu na hlasovacích právech, tyto společnosti jsou vedeny jako osoby nepřímo ovládající.



Společnost Lovochemie, a.s. je zahrnuta do konsolidačního celku AGROFERT HOLDING, a.s. Společnost Lovochemie, a.s. nesestavuje konsolidovanou účetní závěrku podle § 62 odst. 5 vyhlášky č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Konsolidovanou účetní závěru sestavuje společnost AGROFERT HOLDING, a.s. se sídlem Pyšelská 2327/2, 149 00 Praha 4, IČ: 261 85 610.

### **Cenné papíry**

Společnost nemá registrované akcie, základní kapitál činil 1 141 382 tis. Kč a je rozdělen na 11 kusů kmenových listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 100 000 000 Kč, 4 kusy kmenových listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 10 000 000 Kč, 1 kus kmenové listinné akcie na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč, 38 kusů kmenových listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 10 000 Kč a 2 kusy kmenových listinných akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1 000 Kč. Těchto padesát šest kusů akcií nahrazují čtyři hromadné listiny – pořadové číslo 24-27. Jediným akcionářem společnosti je firma AGROBOHEMIE a.s., se sídlem Praha 4, Chodov, Pyšelská 2327/2.

## Činnost

### Výrobní program

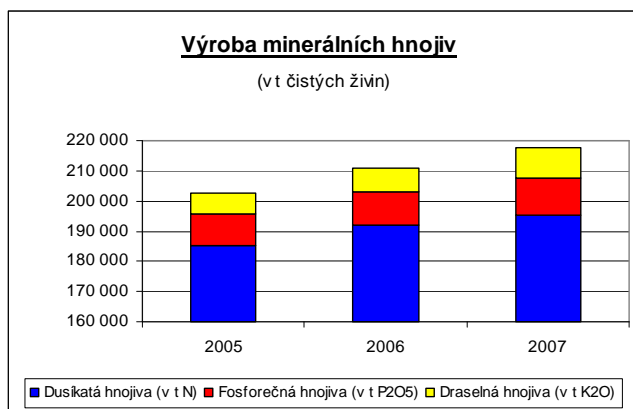
Hlavním výrobním programem, podílejícím se více než 90 % na obratu společnosti, je výroba minerálních hnojiv. Zahrnuje výrobu:

- ledku amonného s vápencem (LOVOFERT LAV 27),
- ledku amonného s dolomitem (LOVOFERT LAD 27),
- ledku amonného se síranem vápenatým (LOVOFERT LAS 24+6S),
- ledkového hnojiva s hořčíkem a sírou (LOVOFERT LAS 24+2MgO+3S),
- vícesložkových hnojiv (LOVOFERT NPK a LOVOFERT NP) ve variantní sortimentní skladbě poměru živin N:P:K,
- ledku vápenatého (LOVOFERT LV 15),
- hnojiva na bázi dusičnanu amonného a síranu amonného (LOVODASA 26+13S, LOVODASA 25+10S),
- kapalných hnojiv, z nichž nejvýznamnějšími jsou roztok dusičnanu amonného s močovinou s obchodním názvem LOVODAM 30 a LOVODAM 28.

Od roku 2001 vyrábí společnost vícesložková hnojiva i v místě odloučeném středisku granulovaných směsných hnojiv (GSH) v Městci Králové. Hlavními výrobky jsou síran amonný granulovaný 20%N, NPK 10-10-10+13S, Fosmag a Cererit.

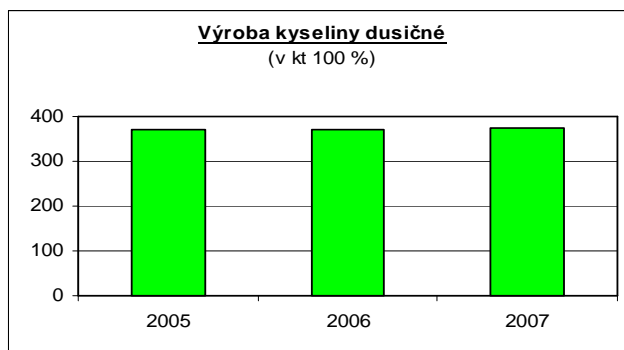
### Výroba minerálních hnojiv (v tunách čistých živin)

Výroba	jednotky	2005	2006	2007
Dusíkatá hnojiva	t N	185 419	192 142	195 323
Fosforečná hnojiva	t P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	10 319	10 833	12 536
Draselná hnojiva	t K <sub>2</sub> O	7 058	8 012	9 726



Výroba dusíkatých hnojiv v roce 2007 dosáhla nejvyšší hodnoty v dlouhodobé historii společnosti. Další navýšení objemu výroby je limitováno kapacitou výroben kyseliny dusičné.

	jednotky	2005	2006	2007
Kyselina dusičná	kt 100 %	372	372	375



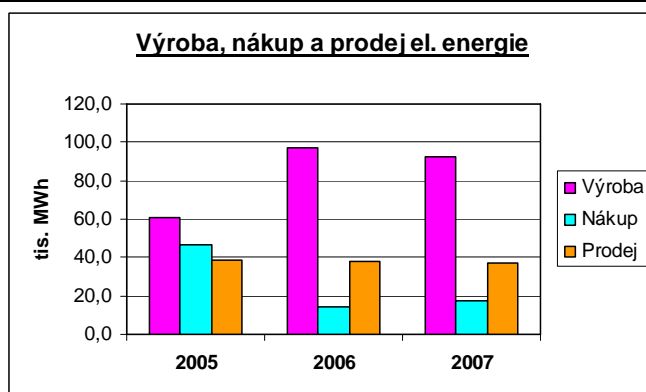


Kromě minerálních hnojiv patří do sortimentu výroby ještě karboxymethylcelulosa (LOVOSA T 20, TS 20), sloužící jako surovina pro výrobu nátěrových hmot, lepidel a pracích prášků.

Společnost provozuje sloučené oddělení energetiky a vodního hospodářství, které zajišťuje výrobu energií pro vlastní potřebu i pro cizí zákazníky v areálu podniku. Instalace nového turbogenerátoru TG6 v polovině roku 2005 umožnila zvýšit vlastní výrobu elektrické energie, která přinesla významný efekt ve zvýšení spolehlivosti dodávek elektrické energie. Součástí oddělení energetiky a vodního hospodářství je i čistící stanice odpadních vod, která po rekonstrukci v roce 2005 prokázala kladný vliv změny technologie čištění odpadních vod na množství vypouštěného zinku do odpadních vod z produkce společnosti Glanzstoff - Bohemia s.r.o., působící v areálu Lovochemie.

#### Výroba, nákup a prodej elektrické energie (tis. MWh)

<b>Výroba</b>	<b>jednotky</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
Vlastní výroba elektrické energie	tis. MWh	61,1	97,2	92,0
Nákup elektrické energie	tis. MWh	46,3	13,9	17,2
Prodej elektrické energie	tis. MWh	38,7	38,1	37,1

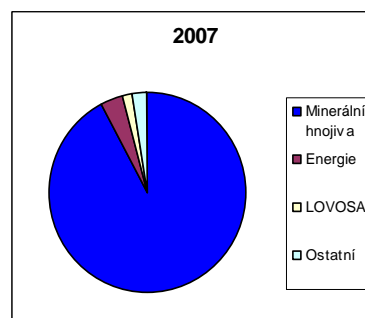
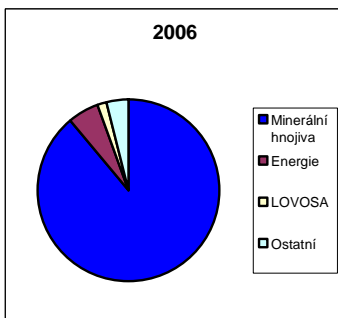
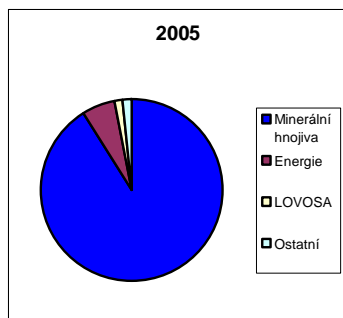


#### Prodej

Tržby společnosti za prodej výrobků, služeb a zboží společnosti dosáhly v roce 2007 celkové částky téměř 3,7 mld. Kč, což je historicky nejvyšší úroveň. Oproti roku 2006 byly tržby vyšší o 597 mil. Kč a mírně narostl poměr realizované produkce na tuzemský trh k produkci dodané na zahraniční trhy. Poměr produkce pro tuzemský a zahraniční trh v roce 2007 činil v procentuálním vyjádření 60:40. Celosvětový trend podpory obnovitelných zdrojů ze zemědělství a růst poptávky po agrárních produktech znamenal, že ve druhém pololetí 2007 došlo k výraznému růstu poptávky po dusíkatých hnojivech také v Evropě. Ceny surovin pro výrobu hnojiv dosáhly rekordních výšek. Zejména druhá polovina roku byla poznamenána nárůstem cen strategických surovin draselné soli a apatitu, v důsledku toho rostly i ceny hnojiv.

#### Podíl výrobků na tržbách společnosti

<b>Výrobky</b>	<b>jednotky</b>	<b>2005</b>	<b>%</b>	<b>2006</b>	<b>%</b>	<b>2007</b>	<b>%</b>
Minerální hnojiva	mil. Kč	2 639	90,7	2 752	88,9	3 399	92,1
Energie	mil. Kč	185	6,3	169	5,5	153	4,1
LOVOSA	mil. Kč	43	1,5	50	1,6	51	1,4
Ostatní	mil. Kč	43	1,5	123	4,0	88	2,4
<b>C e l k e m</b>	<b>mil. Kč</b>	<b>2 910</b>	<b>100,0</b>	<b>3 094</b>	<b>100,0</b>	<b>3 691</b>	<b>100,0</b>



Prodej minerálních hnojiv na zahraniční trh se uskutečňuje na základě dlouhodobé smlouvy o spolupráci prostřednictvím obchodní společnosti AGROFERT HOLDING, a.s., Praha a částečně i vlastními aktivitami. Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

Při prodeji hnojiv na tuzemský trh bylo i v roce 2007 využíváno distribuční sítě společnosti AGROFERT HOLDING, a.s. a jejího logistického zázemí pro skladování pevných i kapalných hnojiv.

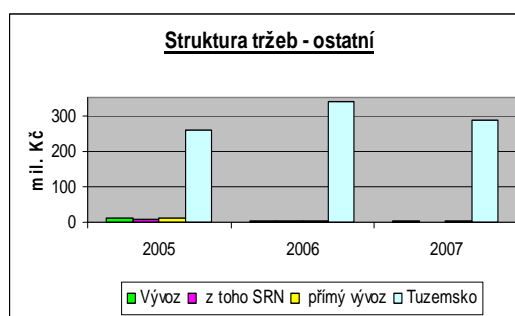
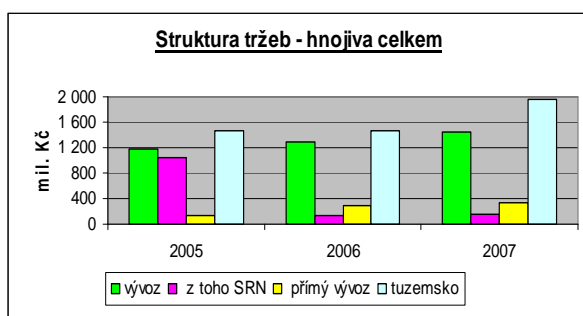
Prodej ostatních produktů na tuzemský i zahraniční trh zajišťuje společnost vlastními obchodními smlouvami. V rámci podpory prodeje pokračoval společný projekt výrobců ledkových hnojiv v SRN, návštěvy distributorů podniků v souvislosti s projektem EFMA „Péče o výrobky“, účasti na polních dnech v České republice i v Německu a setkání se zákazníky.

V roce 2007 společnost prodala 834 tisíc tun hnojiv. Nejvýznamnějším produktem je i nadále skupina výrobků LOVOFERT LAV 27, LOVOFERT LAD 27, LOVOFERT LAS 24+6S a LOVOFERT LAS 24+2MgO+3S, kde objem prodeje dosáhl cca 424 tisíc tun. Byl zaznamenán meziroční nárůst objemu prodeje o 17 %, především na tuzemském trhu. Situace na trhu ledkových hnojiv se v průběhu roku dramaticky změnila. Po méně úspěšné jarní sezóně v prodeji ledkových hnojiv způsobené suchem, kdy společnost zatěžovaly vysoké skladové zásoby, došlo v závěru 3. čtvrtletí ke zvýšené poptávce, a to především v důsledku celosvětového trendu růstu poptávky po hnojivech.

Prodej kapalných hnojiv rovněž vzrostl, hlavně díky prodeji v jarní sezóně. Další zvyšování objemu jejich výroby a prodeje je však limitováno dostupností močoviny, zdroji kyseliny dusičné a skladovacími možnostmi v podniku.

Vícesložková hnojiva NPK a NP vykázala meziroční nárůst objemu prodeje o 37 %, ledek vápenatý o 20 %, především díky exportu na naše tradiční trhy Evropské unie a Latinské Ameriky.

Struktura tržeb (v mil. Kč)	Hnojiva celkem			Ostatní		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Za produkty pro vývoz	1 173	1 295	1 453	12	5	4
z toho - zprostředkovaný vývoz	1 033	1 014	1 111	0	0	0
- přímý vývoz	140	281	342	12	5	4
Za produkty pro tuzemsko	1 466	1 457	1 947	259	337	287
<b>Prodej celkem</b>	<b>2 639</b>	<b>2 752</b>	<b>3 400</b>	<b>271</b>	<b>342</b>	<b>291</b>



Společnost je držitelem certifikátu jakosti podle normy EN ISO 9001:2000, který byl v roce 2007 potvrzen v oboru „Vývoj, výroba a prodej minerálních hnojiv, kyseliny dusičné technické a výrobků na bázi karboxymethylcelulosity“.

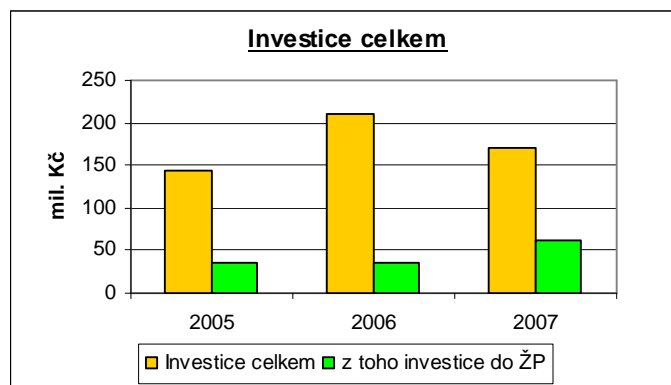
### Výzkum

V oblasti výzkumu a vývoje využívala Lovochemie, a.s., služeb Výzkumného ústavu anorganické chemie, a.s., Ústí nad Labem, které doplňovala vlastními kapacitami. Celkem bylo za rok 2007 vynaloženo na výzkumnou a vývojovou činnost 4,9 mil. Kč. Od druhého pololetí 2007 byl vlastní útvar rozvoje posílen převzetím části zaměstnanců od tohoto výzkumného ústavu do zaměstnaneckého vztahu a dále doplněn o absolventy VŠ s chemickým zaměřením. Činnost v oblasti výzkumu byla v roce 2007 zaměřena na stabilizaci kvality minerálních hnojiv, dílčí zlepšování ekologie technologických zařízení a vývoj nových produktů.

## Investice

Investiční výdaje v roce 2007 byly orientovány především do akcí obnovovacího charakteru. Téměř 40 % objemu těchto výdajů se odrazilo svým přínosem do snížení ekologické zátěže pro okolí společnosti. Významnou investiční aktivitou, která se zatím v roce 2007 finančně příliš nepromítla, byly činnosti spojené s přípravou výstavby nemovitostí a infrastruktury pro projekt MEŘO (výstavba výroby methylesteru mastných kyselin), který realizuje společnost PREOL, a.s. v areálu společnosti Lovochemie, a.s. Vlastní realizace těchto investic proběhne v roce 2008.

	2005	2006	2007
Investice celkem (v mil. Kč)	143	210	170
z toho investice do ŽP (v mil. Kč)	35	36	63



Hlavní investiční akce v jednotlivých letech:

### Rok 2007

Název investice	Pořizovací cena v mil. Kč
GO mlýnice vápence a drtírny spojená s rekonstrukcí	21,9
Obnova řídicích systémů výroben, rozvoden a IT	17,3
Příprava staveniště – OFF SITES MEŘO	15,9
Výstavba kulového zásobníku čpavku C - dokončení	13,1
Obnova elektrofiltrů kotlů K4 a K5	10,0
Rekonstrukce cyklonů a odsávání suché strany NPK	9,4
Inovace uzlu selektivní redukce KD6	8,6

### Rok 2006

Název investice	Pořizovací cena v mil. Kč
Výstavba kulového zásobníku čpavku C	48,0
Katalyzační systém oxidace NH <sub>3</sub> výroben KD	39,3
Optimalizace ČOV	24,9
Zařízení na mletí síranu amonného	9,2
Balící stroj pro výrobky typu NPK a LV	9,2
Rekonstrukce MaR krystalizace a skl. hospodářství	8,7
Technologický uzel – zásobník LV1	8,3

### Rok 2005

Název investice	Pořizovací cena v mil. Kč
Vyskladňovací jeřáby v hale SF (LAV)	19,4
Úprava stáčecího prostoru čpavku - dokončení	18,1
Katalyzátorová síta a zachycovací systém KD	17,6
Rozpouštění kamence – souběžná výroba LV1	12,7
Katalyzátor totální katalytické redukce KD5	6,8
Rekonstrukce chlazení LAV III	6,5
Implementace SAP	6,0

Nejvýznamnější investicí v uplynulých 15 letech byla výstavba velkokapacitní výroby KD6, na kterou byly vynaloženy v letech 1997 až 2003 přímé investice v celkové výši 994,2 mil. Kč. Na doprovodné investice byla vynaložena částka ve výši 204,1 mil. Kč. Výrobna byla uvedena do provozu v březnu 2003. Financování výstavby výroby KD 6 bylo zajištěno částečně z vlastních zdrojů a převážně ze zdrojů cizích. Ke konci roku 2007 z původní výše 750 mil. Kč cizích zdrojů zbylo ke splacení pouhých 29 mil. Kč.

### Ochrana životního prostředí

Společnost věnuje ochraně životního prostředí mimořádnou pozornost. Postupné snižování emisí do všech složek životního prostředí, vytváření bezpečných a zdravých pracovních podmínek pro své zaměstnance a prevence znečišťování prostředí patří k prioritním cílům společnosti. Dokladem tohoto přístupu společnosti k uvedeným oblastem je úspěšně zavedený a od roku 2004 společností certifikovaný systém řízení EMS podle normy ČSN EN ISO 14001. Tento systém je v pravidelných intervalech prověřován a tím společnost dokládá, že systém ochrany životního prostředí je v souladu s platnou legislativou, že společnost trvale snižuje možné dopady své činnosti a upřednostňuje prevenci znečišťování životního prostředí.

Další významnou iniciativou je program "Péče o výrobky – Product Stewardship", který společnost zavedla podle pravidel evropského sdružení výrobců hnojiv EFMA. Společnost pravidelně obhájuje a má oprávnění užívat logo Responsible Care – odpovědné podnikání v chemii a titul Bezpečný podnik.

V závěru roku 2005 byl spuštěn projekt zaměřený na úsporu emisí N<sub>2</sub>O na výrobně kyseliny dusičné KD6. Za období roku 2007 bylo vygenerováno v přepočtu na CO<sub>2</sub> 267 kt uspořené emisí a za období od roku 2005 459 kt CO<sub>2</sub>. Tyto úspory budou předmětem prodeje Dánskému království na základě uzavřené smlouvy z roku 2005 po zprůchodnění registru umožňujícího převod těchto nároků.

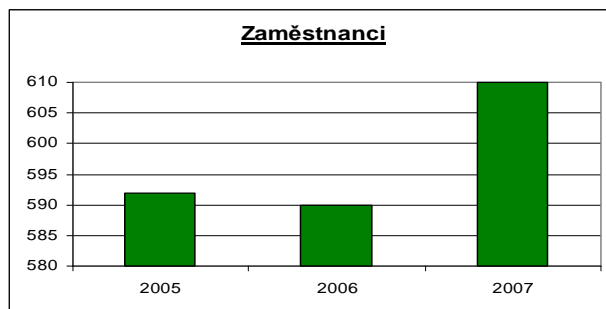
### Zaměstnanci

V roce 2007 společnost pokračovala v realizaci optimalizačních opatření směřujících k zefektivnění organizace. Počet systemizovaných míst činil k 31. prosinci 2007 celkem 616.

Průměrný počet zaměstnanců společnosti v roce 2007 byl 610 osob, z toho 383 dělníci a 227 zaměstnanců technických a administrativních. Přírůstek osob je dán vlivem převzetí 25 zaměstnanců hasičského záchranného sboru, 3 zaměstnanců od společnosti Výzkumný ústav anorganické chemie, a.s., posílením realizačního týmu MEŘO a nástupem absolventů VŠ.

### Průměrný počet zaměstnanců

	2005	2006	2007
Zaměstnanci	592	590	610



Společnost, stejně jako v předchozích letech, i v roce 2007 uzavřela kolektivní smlouvu mezi zaměstnavatelem a kolektivem zaměstnanců zastoupeným ZO OS ECHO Lovochemie, která upravovala vztahy mezi Lovochemií, a.s., a zaměstnanci bez ohledu na jejich odborovou organizovanost. Dále smlouva upravovala práva a povinnosti smluvních stran v oblasti pracovněprávních, mzdových, sociálních podmínek a podmínek pro ochranu zdraví a bezpečnosti při práci.

## **Finanční situace**

### Základní ukazatele finanční analýzy

Společnost v roce 2007 pokračovala v dobrých hospodářských výsledcích. Vývoj finančních ukazatelů v časové řadě byl ovlivňován především ukazatelem tvorby zisku a výší bankovních závazků. Vyšší stav finančních ukazatelů celkové zadluženosti a míry zadluženosti v minulých letech byl způsoben čerpáním dlouhodobých úvěrů na výstavbu nové velkokapacitní jednotky na výrobu kyseliny dusičné – KD6. Postupným splácením úvěrů ukazatele zadluženosti klesaly. Výjimkou byl rok 2006, kdy ukazatel zadluženosti narostl o 3,4 %. Příčinou byl vyšší stav čerpaných krátkodobých bankovních úvěrů (na financování zásob a pohledávek) o 369 mil. Kč.

	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
Celková zadluženost (%)	50,8	44,8	41,1	44,5	38,6
Míra zadluženosti (%)	103,2	81,1	69,7	80,3	63,0
Běžná likvidita	0,62	0,63	0,56	0,50	0,69
Celková likvidita	0,89	0,91	0,98	1,02	1,29
Rentabilita vlastního kapitálu (%)	3,9	4,4	6,7	4,8	6,2

celková zadluženost = (cizí zdroje + časové rozlišení)/aktiva

míra zadluženosti = (cizí zdroje + časové rozlišení)/vlastní kapitál

běžná likvidita = (finanční majetek + krátkodobé pohledávky)/(krátkodobé závazky + časové rozlišení)

celková likvidita = (oběžná aktiva – dlouhodobé pohledávky)/(krátkodobé závazky + časové rozlišení)

rentabilita vlastního kapitálu = zisk/vlastní kapitál

### Informace o předpokládaném vývoji společnosti

Společnost má zpracovaný dlouhodobý výhled na období do roku 2013. Ve výhledu zůstává hlavním předmětem činnosti výroba minerálních hnojiv. Strategickým cílem je udržení podílů na tuzemském i zahraničním trhu těchto produktů. V období let 2008-2009 bude dokončena postupná rekonstrukce výroben NPK a LV jejich přeměnou na universální výrobní hnojiv. Společnost předpokládá růst ročních tržeb z prodeje nad hodnotu 4 mld. Kč a s mírným nárůstem zisku v důsledku vyššího využití disponibilních kapacit pro výrobu energií a nárůstem poskytovaných areálových služeb rozvíjejícím se subjektům působícím v areálu.

### Cíle a metody řízení rizik

Společnost má již po řadu let zpracovanou analýzu rizik, která je každoročně aktualizována. Rizika jsou druhově strukturována v členění na rizika strategická, provozní a finanční. Každé riziko je opatřeno charakteristikou jeho projevu, příčinami, stavem ošetření a klasifikací dopadu i pravděpodobnosti naplnění. Takto strukturovaná identifikace rizik je provedena ve všech útvarech společnosti. Výsledek analýzy směřuje pozornost vedení společnosti především na rizika označená jako rizika s dopadem vysokým a vysokou pravděpodobností. K eliminaci těchto rizik jsou směřována opatření technická, finančního charakteru (pojištění, zajištění se proti měnovým rizikům, apod.), opatření prostřednictvím obchodních kontraktů, organizační i dílčí operativní opatření. Společným znakem přijímaných opatření v oblasti řízení rizik je snaha vedení společnosti o nalezení proporce mezi vynakládanými prostředky na zajištění se proti rizikům na straně jedné a potencionálními dopady rizik na druhé straně.

## **Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti v roce 2007**

### **Úvod**

V souladu s ustanovením § 192 obchodního zákoníku a stanovami společnosti předkládá představenstvo Lovochemie, a.s., Lovosice zprávu o podnikatelské činnosti a stavu majetku v roce 2007.

Rok 2007 byl dalším z řady úspěšných let v historii akciové společnosti. Společnost dosáhla v roce 2007 rekordního objemu tržeb, který se přiblížil částce 3,7 mld. Kč. V porovnání s předchozím rokem 2006 je suma tržeb z prodeje výrobků a služeb vyšší o 597 mil. Kč. Vykázaný hospodářský výsledek po zdanění představuje zisk 116,9 mil. Kč a odpovídá zisku před zdaněním v částce 127,4 mil. Kč. Cash flow společnosti bylo po celý rok stabilizované. Bližší podrobnosti k ekonomickým ukazatelům poskytuje zpráva v dalších částech.

### **Činnost orgánů společnosti v roce 2007**

**Dozorčí rada** pracovala po období celého roku ve složení Ing. Jiří Kupšovský – předseda, Ing. Josef Kasper – člen (od 5. října 2007 místopředseda) a Ing. Vítězslav Ludwig jako člen. Dozorčí rada zasedala pravidelně měsíčně a zabývala se všemi záležitostmi projednávanými představenstvem společnosti. Jednotlivých zasedání se zúčastňovali pozvaní zástupci představenstva společnosti. Spolupráce dozorčí rady a představenstva byla na dobré úrovni.

**Představenstvo** pracovalo ve složení Mgr. Richard Brabec – předseda, Ing. Pavel Černý – místopředseda, Ing. Dagmar Negrová, RNDr. František Čermák, JUDr. Miloslav Spěváček a RNDr. Radek Kapsa, PhD. Všichni zastávali funkci po celé období roku 2007. Dne 29. 6. 2007 byl za člena představenstva zvolen Ing. Jaromír Šilhan.

V průběhu roku 2007 představenstvo uskutečnilo 10 řádných zasedání a jedno zasedání mimořádné. Na řádných zasedáních projednávalo významné záležitosti z činnosti společnosti. Nejdůležitější projednávaná témata v časovém sledu roku byla:

- kolektivní smlouva na rok 2007,
- vyhodnocení realizovaných investičních akcí v roce 2006,
- podklady k účetní závěrce za rok 2006 a jejich doporučení ke schválení valné hromadě,
- zpřesnění podnikatelského plánu společnosti na rok 2007 a schválení dlouhodobého výhledu společnosti na období let 2007-2013,
- aktualizace základních firemních norem – organizačního a pracovního řádu,
- schválení personální strategie a strategie údržby pro období nejbližších let,
- schválení dlouhodobé smlouvy na pronájem pozemků, umožňující vstup strategického investora do areálu společnosti,
- emise 56 listinných akcií na jméno, nahrazujících stávající listinné akcie znějící na majitele,
- schválení účasti společnosti v projektu výstavby protipovodňové ochrany průmyslové zóny Lovosice.

Na každém řádném zasedání v roce 2007 se představenstvo zabývalo průběžnými výsledky hospodaření společnosti, stavem i výhledem plnění podnikatelského plánu roku a vývojem pohledávek.

Mimořádné zasedání představenstva se uskutečnilo v měsíci březnu a předmětem jeho jednání bylo schválení přístupu k informacím z dokumentů společnosti pro účely ocenění hodnoty firmy. Představenstvo umožnilo přístup k informacím předem vymezeným subjektům na základě rozhodnutí jediného akcionáře.

Práce představenstva i přístup všech jeho členů k projednávaným tématům byl po celý hodnocený rok konstruktivní. V nutných případech představenstvo přijímalo některá usnesení formou „per rollam“ s potvrzením na nejbližším zasedání.

Řádná valná hromada akcionářů Lovochemie, a.s., je od roku 2006 nahrazena Rozhodnutím jediného akcionáře – společnosti AGROBOHEMIE a.s., která při výkonu působnosti valné hromady obchodní společnosti Lovochemie, a.s., dne 29. června 2007 schválila řádnou účetní závěrku roku 2006, rozhodla o rozdělení vytvořeného zisku za rok 2006, schválila Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku za rok 2006 a vzala na vědomí Zprávu dozorčí rady o výsledcích její kontrolní činnosti.

## **Hlavní oblasti podnikatelské činnosti a stav majetku společnosti v roce 2007**

### **Výroba a prodej produktů, poskytované služby**

Částka tržeb za prodej vlastních výrobků, služeb a zboží dosáhla 3 691 mil. Kč. V porovnání s rokem 2006 je to o 597 mil. Kč více a v porovnání s plánem roku 2007 je dosažená úroveň tržeb vyšší o 227 mil. Kč. V roce 2007 bylo vyrobeno celkem 780 tis. tun minerálních hnojiv, což je v historii společnosti nejvyšší dosažené množství. Minerální hnojiva se na celkových tržbách podílela 92 %, další 4 % představoval prodej energií a zbývající 4 % připadla na ostatní produkty, zboží a služby.

Z celkového objemu prodeje bylo 40 % produkce určeno pro zahraniční trh, převážně trh SRN. Na domácím trhu minerálních hnojiv společnost zaujímá pozici s podílem 54 % u produktů řady LOVOFERT LAV 27 a LAD 27, dále 45 % podílu na trhu kapalného hnojiva LOVODAM 30 a 48 % podílu trhu kombinovaných hnojiv typu NP a NPK. V roce 2007 zaznamenaly další objemový nárůst výroby a prodeje produktů s obsahem síry řady LOVODASA a Síran amonný granulovaný 20%N. Rostoucí trend v objemu výroby i prodeje z minulých let v roce 2007 pokračoval i u dusíkatého hnojiva LOVOFERT LV 15.

**Finanční situace** společnosti byla v roce 2007 stabilizovaná. Společnost řádně a včas hradila veškeré své závazky ve lhůtě splatnosti. Realizované investiční akce byly financovány výhradně z vlastních zdrojů. Cizí zdroje byly využity pro financování provozních potřeb a byly čerpány na základě uzavřených úvěrových smluv s Raiffeisenbank a.s. a Komerční bankou, a.s., v souladu s podmínkami úvěrových rámců. Podmínky stanovené financujícími bankami v úvěrových smlouvách společnost v roce 2007 splnila. Zadluženost společnosti vyjádřená poměrem cizích zdrojů k celkovým pasívům k 31. prosinci 2007 doznala výše 38,6 % a oproti roku 2006 poklesla o 5,9 %. Zůstatek dlouhodobého úvěru, čerpaného v letech 2001 až 2003 u Komerční banky, a.s. na výstavbu výroby KD6, poklesl na konci roku 2007 na částku 29 mil. Kč, což bylo pouhých 6 % původního stavu. Na vstupu do 2. čtvrtletí roku 2008 jsou již veškeré závazky z investice do výroby KD6 zcela vypořádány.

### **Investice**

V roce 2007 společnost vynaložila 170 mil. Kč na krytí investičních potřeb. Investiční výdaje byly vynaloženy na akce obnovovacího charakteru, na akce orientované do zvýšení bezpečnosti provozu, zlepšení interní logistiky, zlepšení ekologie i na investice zaměřené na snižování provozních nákladů. K nejvýznamnějším investicím realizovaným v roce 2007 patřilo dokončení výstavby kulového zásobníku čpavku „C“, včetně souvisejících bezpečnostních opatření, dále pokračování akce Rekonstrukce mlýnice vápence zahájené v roce 2006, realizace akcí Rekonstrukce elektroodlučovačů na energetice, Obnova řídicího systému výroby LAV III, Rekonstrukce cyklónů a odsávání suché strany výroby NPK.

Jako nově založený blok investic s dlouhodobým významem pro společnost byla zahájena příprava a realizace první části investic do nemovitostí a rozšíření infrastruktury, vyvolaných rozhodnutím společnosti PREOL, a.s. o výstavbě výroby MEŘO v areálu společnosti Lovochemie, a.s. Postoupení dosud volných ploch areálu tomuto strategickému investorovi přináší společnosti Lovochemie, a.s. příležitost k dlouhodobě vyššímu využívání zařízení na výrobu energií i navýšení výnosů z poskytování areálových služeb.

Dodatečným zdrojem finančních prostředků pro financování ekologicky zaměřených investic byl poprvé v roce 2007 přínos z úspory emisí skleníkového plynu N<sub>2</sub>O, který společnost inkasovala od dánské agentury pro životní prostředí DEPA za úspory dosažené v roce 2006. Dosažené úspory tohoto skleníkového plynu jsou přínosem z realizovaného technického opatření na výrobě KD6 v závěru roku 2005 a jsou obchodovatelné v souladu s uzavřenou smlouvou. I v příštích letech budou nadále pro společnost zajímavým finančním zdrojem.

## **Majetek společnosti**

Majetek společnosti byl i v roce 2007 rozšířen. Hodnota vlastního kapitálu oproti stavu na konci roku 2006 vzrostla o 126 mil. Kč vlivem dosaženého hospodářského výsledku.

Aktiva i závazky společnosti byly podrobně prověřeny při provedené inventarizaci v závěru roku. Zjištěné inventarizační rozdíly nevybočily z obvyklého rámce, byly řádně odůvodněny a zaúčtovány. Zaúčtovány byly i opravné položky k aktivům na stav odpovídající jejich aktuální hodnotě.

Výrok nezávislých auditorů potvrzuje, že účetní závěrka za rok 2007 podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti k 31. prosinci 2007, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2007 v souladu s českými účetními předpisy.

## **Personální oblast**

Společnost na konci roku 2007 zaměstnávala 626 zaměstnanců. Oproti předchozímu roku došlo k nárůstu o 31 zaměstnanců v důsledku integrace hasičského záchranného sboru do organizace firmy a převzetí několika zaměstnanců od výzkumného ústavu k posílení vlastní výzkumné základny. Ve vedení společnosti v průběhu roku 2007 nedošlo k žádným změnám, nedošlo ani k žádným významnějším změnám v obsazení řídicích pozic středního managementu.

S personální oblastí úzce souvisí i oblast bezpečnosti práce. Ve společnosti byly v roce 2007 zaznamenány 2 pracovní úrazy.

Závěrem lze konstatovat, že i rok 2007 byl v časové řadě let historie společnosti Lovochemie, a.s. rokem úspěšným. A to i přesto, že ve druhé polovině roku došlo na světových i evropských trzích k prudké akceleraci cen vstupních surovin, které se do nastupující sezóny výroby a prodeje průmyslových hnojiv 2007/08 již nepodařilo zcela promítnout do prodejních cen. Tento negativní dopad do přímých nákladů se společnosti alespoň částečně podařilo kompenzovat úsporami režijních nákladů a dosažením mimořádných finančních výnosů. Tím se také podařilo zachovat úroveň rentability vykázanou v řadě předchozích let.

S přihlédnutím k současně příznivé situaci na trhu s průmyslovými hnojivy lze očekávat, že akciová společnost Lovochemie, a.s., má potenciál výsledky roku 2007 zopakovat i v příštím období.

V Lovosicích dne 28. dubna 2008

Ing. Andrej Babiš  
předseda představenstva



## **Návrh na rozdělení zisku za rok 2007**

Výsledek hospodaření běžného účetního období, tj. za rok 2007, uvedený na řádce A.V. účetního výkazu Rozvaha sestaveného ke dni 31. prosince 2007 a ověřený auditorem, vykázal zisk v částce

**116 870 078,90 Kč.**

Představenstvo navrhuje, aby výše uvedený výsledek hospodaření za rok 2007 byl vypořádán následujícím způsobem (částky uvedeny v Kč):

Celkový výsledek hospodaření (po zdanění)	116 870 078,90
Příděl do rezervního fondu	5 843 503,95
Příděl do sociálního fondu	2 300 000,00
Disponibilní zisk k převodu na účet nerozděleného zisku minulých let	108 726 574,95
<b>Nerozdělený zisk minulých let celkem</b>	<b>679 284 919,02</b>

Představenstvo společnosti navrhuje, aby disponibilní zisk po provedení přídělu rezervnímu fondu a sociálnímu fondu byl v plném rozsahu, tj. v částce 108 726 574,95 Kč, ponechán společnosti k posílení vlastního kapitálu pro financování investičních potřeb v současnosti i v budoucím období. Z tohoto důvodu představenstvo navrhuje nevyplácet dividendy akcionářům ani tantiémy členům orgánů společnosti.

Představenstvo společnosti dále navrhuje, aby nerozdělený zisk byl v plném rozsahu, tj. v částce 679 284 919,02 Kč, ponechán společnosti k posílení vlastního kapitálu.

V Lovosicích dne 28. dubna 2008

Ing. Andrej Babiš  
předseda představenstva

## **Stanovisko dozorčí rady**

Zpráva dozorčí rady Lovochemie, a.s., o výsledcích její kontrolní činnosti, o přezkoumání řádné účetní závěrky k 31. prosinci 2007, návrhu představenstva na rozdělení zisku za rok 2007 a zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2007

Dozorčí rada společnosti Lovochemie, a.s. zajišťovala v roce 2007 úkony plynoucí ze zákona a ze stanov společnosti, tj. především projednávala výsledky hospodaření společnosti a plnění podnikatelského záměru. Na svých zasedáních v průběhu roku 2007 byla pravidelně informována o vývoji hospodaření společnosti. Dozorčí rada Lovochemie, a.s., projednala výsledky hospodaření společnosti a stav jejího majetku v období leden až prosinec 2007 a předloženou zprávu auditora společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

Dozorčí rada konstatuje po přezkoumání účetní závěrky akciové společnosti a s přihlédnutím k výroku auditora, že účetní závěrka ve všech souvislostech věrně zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci Lovochemie, a.s., k 31. prosinci 2007 a výsledky jejího hospodaření za rok 2007 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví a příslušnými souvisejícími předpisy. Na základě těchto skutečností dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválit roční účetní závěrku Lovochemie, a.s.

Dále dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválit návrh představenstva akciové společnosti na rozdělení zisku společnosti za rok 2007.

Dozorčí rada dále přezkoumala zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2007 a doporučuje ji valné hromadě ke schválení.

V Lovosicích dne 29. května 2008

Ing. Dagmar Negrová  
předsedkyně dozorčí rady

## Finanční část

### Rozvaha

(v tis. Kč)

	<b>31. 12. 2005</b>	<b>31. 12. 2006</b>	<b>31. 12. 2007</b>
<b>Aktiva celkem</b>	<b>2 829 297</b>	<b>3 156 914</b>	<b>3 059 512</b>
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>1 965 049</b>	<b>1 922 313</b>	<b>1 691 926</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	58 338	33 971	11 858
Dlouhodobý hmotný majetek	1 874 309	1 884 776	1 677 469
Dlouhodobý finanční majetek	32 402	3 566	2 599
z toho:			
- podíly v ovládaných a řízených osobách	30 636	1 767	1 767
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>855 154</b>	<b>1 220 961</b>	<b>1 352 911</b>
Zásoby	360 540	617 266	620 607
Dlouhodobé pohledávky	179	181	69
Krátkodobé pohledávky	485 911	591 927	726 496
Krátkodobý finanční majetek	8 524	11 587	5 739
<b>Časové rozlišení</b>	<b>9 094</b>	<b>13 640</b>	<b>14 675</b>
<b>Pasiva celkem</b>	<b>2 829 297</b>	<b>3 156 914</b>	<b>3 059 512</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>1 667 605</b>	<b>1 751 251</b>	<b>1 877 199</b>
Základní kapitál	1 141 382	1 141 382	1 141 382
Kapitálové fondy	- 720	258	11 403
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	27 337	32 841	36 986
Výsledek hospodaření minulých let	388 066	492 529	570 558
Výsledek hospodaření	111 540	84 241	116 870
<b>Cizí zdroje</b>	<b>1 157 253</b>	<b>1 404 047</b>	<b>1 176 862</b>
Rezervy	47 072	114 427	44 874
Dlouhodobé závazky	112 275	83 663	83 729
Krátkodobé závazky	488 486	417 858	422 233
Bankovní úvěry a výpomoci	509 420	788 099	626 026
z toho:			
- dlouhodobé bankovní úvěry	125 594	29 000	0
<b>Časové rozlišení</b>	<b>4 439</b>	<b>1 616</b>	<b>5 451</b>

**Výkaz zisku a ztráty**

(v tis. Kč)

	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
Výkony a prodej zboží	3 048 145	3 370 691	3 523 558
z toho:			
- tržby za prodej vlastních výrobků, služeb a zboží	2 910 298	3 093 957	3 691 487
- změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	93 845	234 240	- 193 843
- aktivace vnitropodnikových výkonů	44 002	42 494	25 914
Výkonová spotřeba a náklady na prodané zboží	2 350 324	2 716 856	3 057 293
<b>Přidaná hodnota</b>	<b>697 821</b>	<b>653 835</b>	<b>466 265</b>
Osobní náklady	228 517	230 197	238 698
Daně a poplatky	21 360	8 637	16 589
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	245 176	227 916	208 317
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	57 542	28 648	40 123
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	40 828	2 576	38 176
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	44 579	72 877	- 86 733
Ostatní provozní výnosy	143 964	242 888	110 453
Ostatní provozní náklady	161 107	244 785	110 266
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>157 760</b>	<b>138 383</b>	<b>91 528</b>
Jiné finanční výnosy	11 200	41 632	78 715
Úroky a jiné finanční náklady, daň z příjmů	57 420	95 774	53 373
<b>Finanční výsledek z hospodaření, včetně daně z příjmů běžné činnosti</b>	<b>- 46 220</b>	<b>- 54 142</b>	<b>25 342</b>
<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>111 540</b>	<b>84 241</b>	<b>116 870</b>
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>111 540</b>	<b>84 241</b>	<b>116 870</b>